S-D-23

Exp 0414

I N D I C E

SECRETO

ANEXO "JULIETT"

C.O.A.C.
EXPTE. INTERNO Nº Ø 414

C.O.A.C.
ARCHIVO Nº 5-D-23

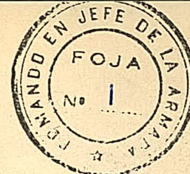
CLASIFICADO

INFORME DEL BATALLON COMANDO

OPERACION GEORGIAS

OPERACION DEFENSA MALVINAS

OPERACION T.O.A.S



ARMADA ARGENTINA **SECRETO** Nº 07/82"S".
Letra BICO,OF9.

C.O.A.C.
EXPEDIENTE NO Nº 0414

BATERIAS: 13 JUL 1982

C.O.A.C.
ARCHIVO Nº 5-D-23.

OBJETO: E/Informe.

AL SEÑOR COMANDANTE DE LA BRIGADA DE INFANTERIA DE MARINA Nº 1.

Cumplimentando lo ordenado por Oficio de referencia, elevo el correspondiente informe.

A efectos de facilitar su interpretación, lo he separado en los siguientes anexos:

Foja

2 ALFA : BATALLON COMANDO EN CONJUNTO (Incluye todas las Subunidades y fracciones destacadas a RIO GRANDE).

30 BRAVO : COMPAÑIA AMETRALLADORAS PESADAS destacadas a ISLAS MALVINAS.

CLASIFICADO

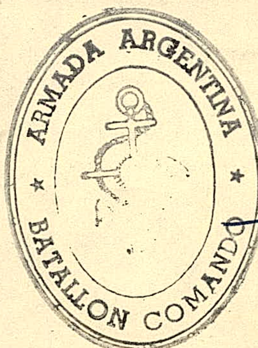
44 CHARLIE : SECCION (-) MISILES BANTAM destacada a ISLAS MALVINAS

48 DELTA : FRACCION DEL BATALLON COMANDO DESTACADA a ISLAS GEORGIAS.

Cabe destacar de que el informe correspondiente a las fracciones destacadas en ISLAS MALVINAS y GEORGIAS, fue elaborado en base a las exposiciones del personal participante, a veces fraccionadas, deshilvanadas y a veces hasta contradictorias, tratando de volcar una experiencia objetiva de la interpretación de los hechos.

REFERENCIAS: Oficio, BRN1,OF9 Nº 01-4/82"S".

DISTRIBUCION: Original - Destinatario
Duplicado - Archivo de la Unidad de origen.



EDUARDO MARCELO CUELI
CAPITAN DE FRAGATA DE I.M.
COMANDANTE

SECRETO



SECRETO

Corresponde al Oficio BICO,OF9 N° /82"S".

ANEXO "ALFA"

BATALLON COMANDO - RIO GRANDE

Este Anexo contiene el informe correspondiente a las Subunidades y fracciones destacadas a RIO GRANDE.
En el cuerpo se incluyen aspectos generales de la Unidad en conjunto, en los apéndices se vuelca el informe de detalle concerniente a las Compañías Exploración, Antitanque y Comunicaciones.

1. TITULO 1 - ANALISIS OPERACIONAL.

a. Historia cronológica de las operaciones.
Traslado y alojamiento: La Unidad se trasladó por medios marítimo y aéreo, arribando a RIO GRANDE en las siguientes fechas:
PRIMER Viaje BDT : 23 APR (Comandante Batallón Comando fué Comandante de la Dotación de Embarco)
Enlace Transporte Modo Aéreo:
SEGUNDO Viaje BDT : Ø3 MAY (Comandante Batallón Apoyo Logístico fué Comandante de la Dotación de / Embarco)

En RIO GRANDE la Unidad se fraccionó ocupando diferentes zonas de alojamiento:

Personal de Servicio del Puesto Comanño de Brigada: OVEJA / NEGRA.
Ca Comunicaciones, fracciones de Apoyo Logístico y Ca P.M.:/ FRIGORIFICO CAP.
Ca Exploración y Ca Antitanque: Ea. JOSE MENENDEZ.

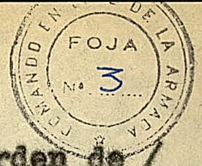
Después de producirse el incendio que afectó su alojamiento, la Ca Comunicaciones se trasladó al cuartel del BIM N° 5.

Actividades desarrolladas: Todas las Subunidades participaron de los planes de seguridad y defensa de la zona RIO GRANDE. La Ca Com y las fracciones Apoyo Logístico y P.M. desarrollaron sus tareas específicas en la operación, servicios y / seguridad del Puesto Comando Brigada.

Regreso: La Unidad inició su regreso por modo Aéreo el 18 JUN, finalizándolo el Ø3 JUL (Excepto Pelotón de Retaguardia).

Planes u órdenes recibidas: La Unidad inició y finalizó las operaciones sin recibir ningún plan u orden escrita, todas / las directivas fueron de carácter verbal y parcial.

...///



El único documento escrito que se recibió fué la orden de / operaciones para la defensa de la zona de RIO GRANDE.

f. Comportamiento del personal. Evaluación del adiestramiento.

El comportamiento del personal fué muy bueno teniendo en cuenta su inexperiencia, falta de aclimatación y condiciones de alojamiento rigurosas.
Fué notable por su contraste el diferente comportamiento entre el personal de cuadros sin experiencia y el personal que había participado en las operaciones del año 1978; a este / último se lo veía más aplomado, seguro y actuando con iniciativa ante los diversos problemas que les planteaba la situación.
Resulta difícil efectuar una evaluación global del adiestramiento en razón de la diversidad de funciones que cubre la Unidad, pero en resúmen puede establecerse que el nivel de adiestramiento es mínimo. En particular se advirtieron deficiencias en el adiestramiento individual en aquellos aspectos que conforman al combatiente, como aptitud física, tiro, primeros auxilios, etc.

g. Comportamiento del material.

Se registraron gran cantidad de problemas con los vehículos, producto de los siguientes factores:

1) Malas condiciones meteorológicas y del terreno.

2) Diferencias en el mantenimiento preventivo.

3) Estado en que se encontraban los vehículos en depósito en el BIM5.

4) Falta de preparación a los vehículos para operar en el / Sur.

5) Poca capacidad para efectuar mantenimiento superior al / segundo escalón.

h. Deficiencias logísticas.

Sintéticamente puede decirse que perduran los problemas detectados en las operaciones del año 1978, es decir que pese a la experiencia obtenida, los informes producidos y el tiempo transcurrido poco es lo que se ha solucionado.

2. TITULO 2 - INFORME ESPECIFICO.

a. Organización.

...///



La detección de abundantes problemas con la actual orgánica del Batallon Comando (MOERCIM) es anterior a las operaciones realizadas. Debe concretarse un estudio completo al respecto en razón de los nuevos medios incorporados, cambio de asiento de la Unidad, incorporación de los Comandos Tercer / Escalón, etc.

b. Planeamiento.

2) Aspectos del planeamiento conjunto.
Lo que se pudo palpar a través del contacto con otras / fuerzas, y la información que se obtuvo de todo el conflicto dejó en la Plana Mayor una profunda convicción de que se carece de capacidad para planear y ejecutar en / forma conjunta. De acuerdo con la información periodística, esta limitación incluso fué detectada por el enemigo.
Asimismo es opinión generalizada de que este problema no se solucionará mientras prevalezcan los intereses particulares de cada fuerza por sobre los intereses del conjunto.
Esta circunstancia afectó y continúa afectando el factor psicológico propio.

c. Instrucción y adiestramiento.

Ver informes parciales.

d. Medios.

Es evidente que la incorporación de medios debe ser producto de un estudio más detallado del factible desarrollo en el / presente informe.
No obstante, se aprecia que debería adoptarse como premisa básica en todo medio que se incorpore, su capacidad para operar en cualquier condición de visibilidad.

e. Doctrinas.

En general se aprecia correcta la doctrina propia, previa / actualización de algunos aspectos, en particular:

1) Defensa Antiaérea de fuerzas terrestres.

2) Defensa de costas.

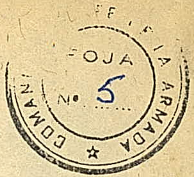
3) Defensa Antitanque.

4) Defensa contra ataques de fuerzas helitransportadas.

5) Operaciones de seguridad.

6) Exploración.

...///



7) Guerra electrónica.

8) Operaciones nocturnas.

9) Planeamiento para la utilización de los medios de detección y de visión nocturna.

10) Acción Psicológica.

f. Inteligencia.

Se careción en todo momento de la inteligencia adecuada.

k. Varios.

1) Factor moral.

Merece un comentario particular el deterioro producido en la moral del personal, fundamentalmente en el personal más jerarquizado por el mal manejo de la información propia y las circunstancias en que se inició y desarrolló el conflicto.
En particular incidieron negativamente los siguientes factores:

a) Falta de información Oficial en forma oportuna.

b) Sensación permanente de que se actuaba en los niveles superiores con imprevisión y falta de coherencia.

c) Conciencia de que la Brigada estaba firmemente imposibilitada de cumplir con la misión principal asignada.

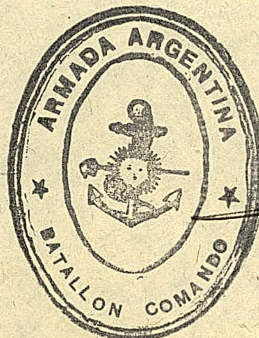
d) Adecuado manejo de la Acción Psicológica por parte del enemigo.

e) Conocimiento fragmentado de la situación que se vivió en MALVINAS, normalmente los aspectos más desfavorables.

f) Utilización no orgánica de Unidades, personal y medios.

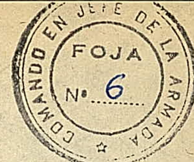
g) Inoperancia de la flota propia.

h) Detección de errores en la conducción de la defensa en MALVINAS.



EDUARDO MARCELO CUELI
CAPITAN DE FRAGATA DE I.M.
COMANDANTE

SECRETO



SECRETO

Corresponde al Oficio BICO,OF9 Nº /82/ "S".

ANEXO "ALFA"

APENDICE Ø1

Ca EXPLORACION (I.G.T.F.)

1. TITULO 1 - ANALISIS OPERACIONAL.

a. 1) 1721ØØ APR: Alistamiento de cinco (5) MOWAG y seis (6) / PANHARD para embarco en BDT.

2) 18Ø6ØØ APR: Embarco de ese material con los once (11) pilotos en BDT.

3) 29Ø8ØØ APR: Embarco del resto de la Ca (seis (6) PANHARD más y la totalidad del personal) en BDT.

4) Ø322ØØ MAY: Arribo a La Misión, traslado y alojarse en Ea. JOSE MENENDEZ.

5) Ø72ØØØ MAY: La Ca se agregó al BIM1 para cubrir defensa / ante presunto ataque a BAEROGRA.

6) Ø8Ø8ØØ MAY: Fin de la agregación y repliegue.

7) 1319ØØ MAY: Patrullaje de caminos y de costa entre CAP y puente sobre río FUEGO.

8) 14Ø9ØØ MAY: Fin de la tarea y repliegue.

9) 221ØØØ MAY a 2414ØØ MAY: Patrullado de zona, de caminos y reconocimientos en zona de responsabilidad asignada a CIEK (relevada por CIAT a 2414ØØ MAY).

10) 2511ØØ MAY: Iniciación reconocimientos de: RN3 (Norte), y rutas complementarias "C", "B", "D", "E" y "F".

11) Ø316ØØ JUN: Tiro de combate de Ca en Cabo PEÑA.

12) Ø916ØØ JUN: Idem anterior.

13) 25Ø2ØØ JUN: Reembarco de la totalidad de la Ca en BDT.

14) 2913ØØ JUN: La Ca en su asiento natural.

c. No detectadas.

...///

SECRETO



d. No hubo.

e. No hubo.

f. Comportamiento excelente. El nivel dé adiestramiento obtenido es superior al nivel ACEPTABLE, sin llegar a encuadrarse como DESEABLE.

g. Este Comando, a la luz de la experiencia obtenida, se halla / abocado a la tarea de actualizar el Oficio CIEX,DIA Nº Ø1/82 "C", tarea que será elevada a la mayor brevedad posible.

h. Incluído en el punto anterior.

i. Soy de opinión que se han producido errores en la apreciación de ICIA, en lo referente a la indivàdualización de amenazas / enemigas e identificación de aeronaves.

j. No se produjeron anécdotas de envergadura que merezcan ser / mencionadas.

2. TITULO 2 - INFORME ESPECIFICO.

a. 1) La orgánica de la CIEX es suficientemente flexible para / adaptarse a un sinnúmero de circunstancias; no detecté / deficiencias.

2) Sin sugerencias.

3) Sin proposiciones.

4) Sin proposiciones.

b. 1) S/N.

2) S/N.

c) 1) a) Las deficiencias observadas han sido en su totalidad / debido a la poca práctica en su manejo.

b) La aptitud física, en todas las jerarquías, tanto de / personal superior como subalterno, disminuye a medida que aumenta la edad. Hay una edad tope, que la estimo para la Ca en treinta y seis (36) años, en que la aptitud física comienza a deteriorarse.

c) Los medios de la Ca permiten una adecuada capacidad / nocturna; faltando las alzas ópticas nocturnas (Of. / CIEX,DIA Nº Ø1/82 "C").

...///

SECRET



d) Buena capacidad.

e) Acorde al nivel alcanzado, soy de opinión que es / ACEPTABLE.

2) Ya tratado anteriormente.

3) Conviene elacrar las siguientes PON (S).
- Encolumnamiento para marcha administrativa.
- Encolumnamiento para marcha en situación táctica.
- Procedimiento en caso de ataque terrestre/aéreo a columna de marcha.
- Otros procedimientos para exploración de caminos/área/ zona.

4) La ventaja de la incorporación bimestral es que permite mantener un nivel de instrucción parejo durante la totalidad del año, así como la capacidad operativa.
La desventaja consiste en que con cada incorporación hay que reiniciar, para los recién incorporados, la instrucción especializada como explorador, desde un nivel cero.
Con respecto a la edad de dieciocho (18) años para el / cumplimiento del servicio militar obligatorio, soy de / opinión que es una edad muy temprana para las exigencias físicas y mentales que requiere el combate.

d. 1) Según punto 2. c. 1) c).

2) Vehículos MOWAG y PANHARD han demostrado eficiencia; los MOWAG requieren un recorrido y reparación general para / optimizar su confiabilidad.

3) Sin novedad.

4) Los vehículos PANHARD necesitan mayor cantidad de tiempo para perfeccionar el grado de aprovechamiento de esos / medios.

5) En la I.G.T.F., el calzado actualmente disponible es inadecuado; el resto del equipo personal es suficiente / para zona fría.

e. Durante las tareas desarrolladas, no se manifestó la necesidad de efectuar una revisión en lo referente a actividades de la CIEX.

f. 1) a) No se produjo.

b) No evaluado.

c) Hubo escasez de cartografía, y la disponible no esta-

...///

SECRETO



ba actualizada en su totalidad.

2) a) b) y c) No he detectado vulneraciones a la CICIA.

3) y 4) No se produjo contacto directo con el oponente.

g. 1) La CIEX no cuenta con organizaciones logísticas propias.

2) No hubo problemas de reabastecimiento.

3) Todos los medios de la Unidad fueron transportados / sin mayores inconvenientes por BDT.

4) Este mecanismo se pudo cumplir sin dificultades.

h. 1) La Ca se abasteció del BIM1 (Clase I) y BIAL (demás clases) sin inconvenientes.

2) En zona I.G.T.F. se cuenta con las localidades de / USHUAIA (Base Naval y Aeronaval) y RIO GRANDE (BIM5 y Base Aeronaval), así como YPF.

3) Aeropuerto de USHUAIA y RIO GRANDE, y pistas auxiliares de aterrizaje en establecimientos de campo.

i. 1) Se obtuvo el 100 % del personal requerido para tripular los vehículos de la Ca, y se integraron sin inconvenientes.

2) Sin particularidades.

3) Sin inconvenientes.

4) Adecuado a nivel acantonamiento.

5) Sin particularidades.

6) Fueron adecuados. No se produjeron accidentes ni enfermedades.

7) Sin particularidades.

8) No se produjeron cuestiones que requieran la aplicación de Justicia Militar.

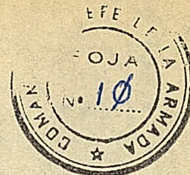
9) a) Donaciones públicas.

b) Adecuación y ordenamiento del acantonamiento.

c) Disponer de receptor de T.V.

...///

SECRETO



d) Franco local 1/2 veces por semana.

e) Licencias de 3/4 días para personal casado.

f) Disponer de lavadero de ropa.

10) y 11) Sin particularidades.

j. 1) Disponer de canales de ENTEL reservados para comunicaciones públicas y administrativas.

2) Mejorar, dentro de las posibilidades, la ruta 3 en toda su extensión, y, en segunda prioridad, las rutas complementarias de la I.G.T.F. Asimismo, publicar (elaborar) una carta ACTUALIZADA y en coordinación con empresas de I.G.T.F. que contenga TODOS los caminos que realmente existen como tales.

3) Desarrollar el puerto de RIO GRANDE, y ampliar y mejorar las condiciones del varadero de La Misión.

4) No se formulan comentarios.

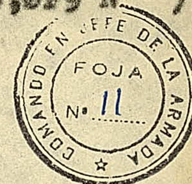
k. Sin novedad.



EDUARDO MARCELO CUELI
CAPITAN DE FRAGATA DE I.M.
COMANDANTE

SECRETO SECRETO

Corresponde al Oficio BICO,ØF9 Nº /82S



ANEXO "ALFA"

APENDICE Ø2

PERSONAL DESTACADO EN ISLAS GRANDE DE TIERRA DEL FUEGO

CA ANTITANQUE

1. TITULO 1. Analisis Operacional

a. Ver actividades del BICO

b. Idem

c. Del enemigo: No apreciado

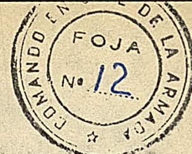
Propios: A fin de paliar, la escasa disponibilidad de medios antitanque, que permitan sastifacer los requerimientos de toda la Brigada de I.M., se conformacen Equipos de combate, sobre la base combinada de elementos misilisticos (MAMBA) y cañones 105/28 S/R. Dichos equipos se hallaban motorizados y con escasos medios de comunicaciones. Otra desventaja son la considerable cantidad de coordinaciones a efectuar, que al no realizarse un ensayo previo ponian en peligro el exito de la operación. La solución sobrevendrá al contarse con los medios antitanques necesarios para cubrir las exigencias de la Brigada.

f. Teniendo en cuenta que esta unidad esta conformada por personal seleccionado y voluntario, en la mayoria de los casos, y que algunos de ellos llevan varios años en la Ca., el grado de adiestramiento alcanzado se aprecia como bueno. El Conscripto de la seccion misiles no necesita un adiestramiento muy avanzado. En lo que respecto a la sección cañones, donde el conscripto se desarrola una actividad preponderante al adiestramiento alcanzado se considera muy bueno.
Cabe destacar como una falencia muy notoria en esta Unidad y que se reitera todos los años la inseguridad de los cuadros más antiguos en el momento de efectuar un guiado de misíl. Ello es atribuible a que, en todos los casos, la escasez de misiles asignados años tras años impide que el cuadro ya graduado en años anteriores efectué menos lanzamientos lo cual no le permite mantener o incrementar su nivel ya alcanzado. Deberá preveerse una mayor asignación inicial que permita subsanar las falencias indicadas%

g. El material en uso en la Unidad respondió en forma adecuada. Cabe destacar el buen rendimiento obtenido por los vehículos Mercedez Benz de la Secc Misiles Mamba. Referente a los vehículos 3/4 Tn Dodge 200, presentaron inconvenientes (rotura de crucetas, bolilleros etc), que responderian a la falta de mantenimiento adecuado a lo largo de su vida util. Una adecuada su

///...

SECRETO



pervisión de los escalones correspondientes asegurarian en el futuro que se efectue el mantenimiento adecuado.

h. Clase I : Sin inconveniente. E l contar con cocina de campaña, si bien no asegura una variedad de menú, la calidad y cantidad de la comidad elaborada contribuye sustancialmente a mantener el espiritú del personal.

Clase II: Los requerimiento efectuados ante el escalón superior fueron satifechos sin inconvenientes.

Clase III : En el inicio de las operaciones faltó continuidad en el abastecimiento efectuado posteriormente fue subsanado.

Clase IV : Sin apreciar

Clase V : Sin apreciar

1. En oportunidades en que la unidad efectuó Puesto de Control Militar en Punta Maria, se le obsequió un pabellón por parte de los propietarios de la hosteria "Punta Maria", a su vez integrante de la Defensa Civil. Cabe destacar el apreciable apoyo recibido de los civiles citados los que fueron tenidos en cuenta en la lista elevada al Comando de la Brigada de I.M.

2. TITULO.2 INFORME ESPECIFICO

a. Organización

1. La organización con que actualmente cuenta la Unidad no le permite sastifaces las minimas necesidades operativas que el combate moderno exige. Teniendo en cuenta que el uso más adecuado de los medios antitanques, en particular al ser escasas, aconseja su utilización como elemento de apoyo general o apoyo directo, es en esta circunstancia que las limitacione señaladas se ponen en evidencia. El no contar con una Secc Servicio en su organización le impiden un abastecimiento fluido del cualquier clase en el momento requerido.
Ello limita substanaialmente el accionar operativo de la Unidad la que, al no ser autosuficiente obliga adescentralizar los medios antitanque agregandole a los BBII, adoptandose esta resolución sin que la misma responda a la realidad Táctica que se está viviendo. Se priva así al Comando Superior de un elemento sustancial y en algunos cases decisivas con l que podria incidir con éxito ante una amenaza de blindados c mecanizados enemigos.

b. Planeamiento.

c. Instrucción y adiestramiento.

1) a. Misiles : El curso desarrollado a lo largo del año aseguran una adecuada selección y correcta capacitación del personal destinado en la Unidad. La principal falencia s

SECRETO



observa en la falta de practica (lanzamientos) del personal graduado en años anteriores por falta de munición. Ello impide que el cuadro mantenga su nivel alcanzado y además carezca de incentivo en su adiestramiento que tal vez nunca más culmine con un lanzamiento.

Cañones 105/28 S/R : En general el adiestramiento efectuado permite capacitar a todos el personal (en sus diferentes puestos) en la conducción y ejecución de tiros de combate las que deben culminar en ejecución del fuego de la sección asumida, tirando desde vehículos y sobre blancos móviles.

b. Considero que analizando a los componentes de la Unidad como infantes de marina, la diferencia física observada en los cuadros es alarmante. La misma practicamente no existe en las unidades I.M., por carecer de tiempo, material para ejecutar actividades físicas y además porque ó se minimiza esa actividad o se la utiliza para efectuar otras tareas que siempre están pendientes.

Oficiales: A medida que aumenta su jerarquia, su estado físico salvo excepciones, es mas deficientes, la no exigencia en este aspecto a lo largo del tiempo, van conformando un individuo sedentario y con verdadera aversión a todo lo que signifique esfuerzo físico, con el falso concepto, a mi entender, que la disponibilidad de vehículos u otros medios que faciliten su desplazamiento en el terreno hacen innecesario aquella actividad. Esta afirmación, podria comprobarse muy rapidamente, con solo someter a los oficiales a una prueba física (Test de Cooper por ejemplo) que brindara resultados corectos de su estado físico en función de su edad. Solo por excepción y en grado muy limitado existen oficiales que normalmente, robandole tiempo a su descanso o tiempo libre, y exclusivamente por propia iniciativa, tratan de mantener un estado físico decoroso. Las inumerables tareas de todo tipo que el oficial medio debe desarrollar en una Unidad de I.M. (adiestramiento desfile, actuaciones de justicia, preparación para inspecciones, informes etc), atenta contra el desarrollo de esa actividad física.

Personal Subalterno: Excepto en los cuadros jóvenes (Cabos 1ros y 2 dos) en particular los trozistas que fuera de horario y como actividad recreativa practican algún deporte, el resto de los cuadros en especial a partir de Cabos Ppal su estado físico está muy por debajo de lo normal encontrandose casos de individuos jovenes que son ~~vehemente~~ reacios ostensiblemente a la práctica de cualquier actividad de esta índole.

Conscriptos: Cabe hacer una diferenciación entre el hombre que proviene de provincias mas desarrolladas (Ba As, Cor-

SECRETO



doba, Santa Fe, etc) y los que provienen de otras menos desarrolladas (en particular los de clase maś humilde).
En los primeros es mas frecuente encontrar un individuo sano que practica deporte y que está en una edad, en la cual con un adiestramiento físico, adecuado y progresivo, puede llegar a ser un elemento valioso. En los segundos, en cambio (deficientemente alimentados en algunos casos) es más dificil, en un corto periodo obtener resultados satisfactorios en su adiestramiento físico que le permitan enfrentar con éxito los rigores del combate.
Como solución integral se propone, imitando alos ejércitos mas eficientes (EEUU por ejemplo) imponer en las Unidades de I.M. un adecuado adiestramiento físico para todo el personal de cuadros, el cual será evaluado periódicamente (Ejemplo: Tiempo en recorrer cierta distancia con equipo; pasar en cierto tiempo la pista de obstáculos etc) y que los resultados de la misma sean gravitantes para su permanencia en el cuerpo de combate.

NOCTURNA

c. Existe una marcada deficiencia en este aspecto, en particular por el personal de Conscripto. La instrucción nocturna , que por tantos años se ha encarado en las Unidades de I.M., desarrollandose en muchas casos y cumpliendo un rígido horario (por ejemplo de 18:00 a 20:00) no tiene ningún valor. Solamente el pasar varias noches en el terreno, alejados del cuartel, otorgan un adecuado rendimiento a este tipo de instrucción, pero además se deberá contar co los medios adecuados que permita desarrollar esta tipo de combate (visores nocturnos, dispositivos y señales luminosas en cantidad suficiente, sistema laser con proyección nocturna etc). En el caso particular de la Ca. Atan, la capacidad de batir elementos blindados o mecanizados enemigos, durante la noche, o en condiciones de visibilidad reducida es practicamente nula, lo que indica una seria falencia en el accionar en conjunto de los medios antimecanizados de la Brigada de I.M. pudiendose afirmar enfáticamente que cualquier futura adquisición de medios antitanques, deberán contemplar en forma prioritaria la posibilidad de su utilización durante la noche. Esto tambien es valido para los medios antitanques con que deberán contar los combatientes en los BBII.

d. Idem en condiciones climaticas/meteorologícas adversas. En general la capacidad desarrollada en este aspecto es practicamente nula. El motivo principal estriba que en casos de evitar un deterioro en el material, equipo y/o armamento se suspendian o demoraran todas aquellas actividades de instrucción y adiestramiento en condiciones climaticas/ meteorológicas adversas que de esa forma no permitiran al-

SECRETO



canzar en los últimos tiempos en la Infanteria de Marina un nivel minimo. En lo que respecta a la Ca. Atan., ello no fue posible por cuanto el curso de los guiadores se desarrolla en el cuartel, en tanto que el lanzamiento, por ser en tiro de escuela en el terreno, exige como condición previa efectiva el lanzamiento en condiciones climáticas óptimas.

e. Instrucción Individual

Se considera aceptable el nivel de la Ca. Atan.

2) El alistamiento de las fracciones resulta adecuado en la que respecto al equipo y armamento individual. Existen otros aspectos que limitan la celeridad y eficiencia de dicho alistamiento. Ellos son :

- Por falta de disponibilidad de hangares, los vehiculos de la Unidad se encuentran a 15 Km de la FAPA).
- El material de campaña asignado no cubre el total de la FE de la Ca.
- Falta de lugar para la estiba del material existente.

3) Mas que hacer mas PON hay que clarificar 1° que esta en vigencia.

4) Ventajas: El nivel de instrucción y adiestramiento nunca llega a su minima expresión siempre hay gente instruida.

Desventajas : Nunca se llega al nivel deseable.

El personal de cuadros se limitado además el nivel profesional, dado que bimestralmente debe instruir nuevo personal Perdida de tiempo durante la incorporación/baja del personal de conscripto, produciendose una serie de tareas administrativas que implican pérdida de tiempo.
Impiden la asignación definitiva del material, equipo y/o armamento, impidiendo la formación de verdadera conciencia de preservación del material y de apego a "su" arma.
Respecto a la actitud de los conscriptos de 18 años, es conveniente tener en cuenta el estudio realizado por el Comando de la I.M. el año 77 en la que se remarcan los defectos y virtudes principales de un ciudadano de 18 años.
En términos generales se establece en dicho estudio, que un conscripto de 18 años, tiene mayor tendencia a la subordinación y resulta una materia prima muy adecuada para inculcar en él altos valores morales que, convenientemente explotados pueden hacer de el un elemento incondicional, como contrapartida su immadurez, y el todavía caracter aniñado lo expone que ante situaciones críticas pueda reaccional negativamente En sintetis se estima que la mas conveniente, para la fuerza

SECRETO



armadas (aunque no resulte optimo para el pais) sería conveniente incorporar ciudadanos de más de 20 años.
Al finalizar el periodo de conscripción se deberá tratar de rescatar el personal más valioso y mediante un contrato de por lo menos 4 años, convenientemente remunerado permita incorporalos, previo pasaje por los Centros de Instrucción y adiestramiento y /o escuela respectivas.

d. Medios

1) Del analisis minúsioso, con más tiempodisponible, surgirá que medios son los sugeridos para incorporar a la Unidad.

2) Los medios actuales han cumplido satisfactoriamente las necesidades previstas, pero ya han cumplido su ciclo. Con las nuevas variantes intróducidas en los conflictos modernos, surge un cambio de dichos medios.

3) Es necesario pasar de los misiles de 1° generación a los de 2° generación, donde se minimiza el error humano. Asi mismo el cañón 105/28 S/R, es poco apto, por su gran peso, lo dificil de su transporte, poca confianza por sus antecedentes. Es necesario un cañón más pequeño y liviano, con un sistema de punteria de mayor eficacia no varíe con el transporte y condiciones de luz. En el futuro se propondría el tipo de cañón más apto.

4) Misiles;: El curso desarrollado a lo largo de estos años se considera como muy adecuado, con la grave limitación que la escases de munición asignada impida al cuadro ya graduado en años anteriores revalidar e incrementar su nivel alcanzado.

Cañones: El adiestramiento realizado en la Unidad, se estima como adecuado. En el futuro deberá preverse que esta compañia sea la encargada de centralizar el adiestramiento de la dotación de armas Atan de los BBII

Equipo Orgánico

Botas: Deberian tener plantillas de fieltro y ser forradas ya que son poco abrigadas para el Teatro de Operaciones Austral.

Guantes : Deberan ser mucho más abrigados y reforzados.

Pasamontañas: Se estira demasiado el orificio para ver no abrigando convenientemente. Resulta además holgado.

Overall Z.S.: Debe tener más bolsillos, y ser mas holgado en las sobaqueras.

Bolsa cama: No es apta para la IGTF. Es muy fría

///...

SECRETO



Poncho de agua: Cuando llueve evita mojarse la parte superior del cuerpo, pero no sucede lo mismo de las rodillas para abajo. Se sugiere un equipo tipo inglés. Pantalón y chaquetilla impermeable que se coloca sobre el uniforme. Plegado ocupa poco espacio.

g. Inteligencia.

1) a. Se considera que la información disponible en la I.G.T.F. respecto a las actividades del oponente fué adecuada, particularmente la recibida del Estado Mayor de la / Brigada de Infantería de Marina. Se es conciente de las limitaciones que se tiene en el área de inteligencia / con que cuenta la brigada. No obstante las IPI, que casi a diario llegan a las Unidades destacadas en el terreno, muestran a las claras de un esfuerzo profundo y contínuo en el área de inteligencia; además en muchos casos la información fué oportuna.

b. La inteligencia recibida sobre el oponente su organización y sus medios antes de ser destacados a la I.G.T.F., mediante un IPI, que llegó a la Unidad se considera / excelente. Posteriormente, en la isla, la inteligencia sobre el oponente y sus medios fué escasa.

c. Referente a la cartografía, es un problema que proviene de años anteriores. La falencia sobreviene del NO / esfuerzo realizado por los organismos pertinentes que no permiten contar con ningún tipo de cartografía a escala adecuada y actualizada.

2) Llama la atención que mientras a las fuerzas destacadas, se le efectuaba censura y recomendaciones de contarinteligencia, a nivel nacional y a travéz de los medios de acción masiva, se dieran datos ó información sobre las Islas Malvinas que si bien eran exageradas en muchas casos brindaron datos operativos reales que indudablemente eran de gran interés para el enemigo real (Inglaterra) y potencial / (Chile).

3) Conocimiento del oponente.
No se tuvo contacto.

h. Logística.

1) Se hizo evidente la inexistencia de los organismos de servicios ó de apoyo que deberían haber sido destacados a la I.G.T.F. y no lo hicieron (Ejemplo: SPAC de la BAIMBA),

SECRETO



ello motivó que el Batallón de Apoyo Logístico, debiera / asumir esa y otras funciones sin contar con todos los elementos necesarios. Por lo tanto algunos problemas de envergadura (por ejemplo: rotura de vehículos) no pudieron ser totalmente solucionados, ó lo eran con demora. No obstante cabe destacar, la excelente predisposición y gran espíritu de colaboración que existió en dicha Unidad para solucionar los problemas.

2). Pese a las limitaciones existentes el ciclo logístico cumplió eficientemente su cometido. Los pedidos eran efectuados al escalón superior (Comado de Brigada), quien ordenaba a los centros correspondientes de provisión.

3) Por las condiciones metereológicas existentes (hielo, / barro) el mal estado de los caminos y un avanzado estado de deterioro de algunos vehículos, dificultaron el abastecimiento efectuado a los acontecimientos de las unidades. Se estima que dicha situación se verá enormemente agravada en caso de conflicto.

i. Personal. Sanidad. Asuntos Civiles.

1) No se hicieron.

2) Correspondencia Privada: si bien se admite la censura en tiempo de guerra debe existir, la misma debe ser ejecutada con realismo y lógica (Ejemplo: testado de párrafos / que quedaban incompletos). Esto causa molestias en el / personal.

3) Los problemas presentados fueron solucionados. Pese al / tiempo transcurrido aún no se ha solucionado un aspecto que se considera primordial: Identificación del Personal. Se entregan chapas, hechas a último momento y mal confeccionadas. Debería ser entregada a cada hombre al ser incorporado.

4) Se cumplió normalmente.

5) No se recibieron directivas.

6) La Unidad recibió apoyo del BIM1 por no contar con personal ni elementos necesarios para tales efectos.

7) La predisposición de la población fué muy buena para con la tropa destacada.



SECRETO

...///

8) Se sugiere el poder contar en zona de operaciones, con / los auditores necesarios como para poder brindar el asesoramiento que la tropa destacada requiera.

9) Fundamentalmente tener periódicamente facilidades para / baño y lavado de ropa. Preferentemente tendría que cambiarse el equipo usado, por otro limpio, dado que para secarse la ropa se necesita mucho tiempo. Implementar un sistema de rotación para evitar el saturamiento de la / tropa destacada.

10) No se recibieron directivas.

11) Idem 10).

j. Bases y Puntos de Apoyo.

La Unidad se encontraba acantonada en la Ea. José Menendez. Recibíael apoyo del BIM1, Punto de Apoyo Río G$_{r}$ande y BIAL.

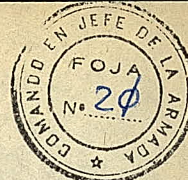
k. 1) Si bien estos ítems escapa al nivel de análisis de la Ca Atan, quiero destacar un aspecto en particular que considero vital: la comunicación entre el continente (Santa Cruz) y la I.G.T.F. sin atravezar por territorio / chileno. El suscripto el año próximo pasado efectué un somero análisis sobre lo más conveniente, para arribar a dicha solución, llegándose a la conclusión que un sistema de Rollóm -Rolloft cumpliría acabadamente con el objetivo perseguido. Este sistema se halla en uso en Chile que cuenta con 3/4 de los mismos. Pudiendo ser adquiridos en la R.F.A.. Llama la atención que siendo un aspecto de soberanía pura, todavía no halla sido solucionada por el Gobierno Militar.

l. Varios.

Como análisis final, quisiera remarcar que cualquier sistema de armas, técnica por moderna que sea, adiestramiento por revolucionario que parezca, que de nada servirá si no es / sustentado por la base principal y hegemónica de toda organización: el hombre. Ya se trate de cuadros, de conscriptos, personal contratado ó no, se deberá seleccionar adecuadamente a todos los individuos, cualquiera sea su jerarquía, que se estime pueda ser útil para la Institución. Se deberá contar con hombres propios, idóneos, con voluntad de lucha, / pero por sobre todas las cosas, con cuadros jerarquizados, que estén dispuestos a pregonar con su ejemplo cada uno de los actos que la vida castrense exige.



EDUARDO MARCELO CUELI
CAPITAN DE FRAGATA DE I.M.
COMANDANTE



SECRETO

~~SECRETO~~

Corresponde al Oficio BICO,CRH Nº /82"S

APENDICE Ø3 AL ANEXO "ALFA"

COMPAÑIA DE COMUNICACIONES DEL BICO (I.G.T.F)

1. TITULO 1. ANALISIS OPERACIONAL.

a. El Jefe del Servicio de Comunicaciones de la Brigada de I.M. Nº 1 fué destacado con el pelotón adelantado a fin de:

a) Reconocer el futuro emplazamiento del Puesto de Comando de la Brigada.
b) Preveer Comunicaciones radioeléctricas, magneto y discado automático al Puesto de Commando y UU Subordinadas.
c) Preveer comunicaciones radioeléctricas (Alarma) con la FUERZA DE I.M. Nº 1, Base Aeronaval, Prefectura Naval y Policía Territorial.

En base al reconocimiento efectuado y teniendo en cuenta la imposición de que el Puesto de Comando iba a ser instalado en el acantonamiento llamado "OVEJA NEGRA" se adoptaron las siguientes decisiones:

a) Solicitar a ENTEL cuatro (4) lineas de discado automático (para el servicio del Puesto de Comando y UU Subordinadas).

b) Solicitar autorización a la CAP (Sr. COIM(R) Dn. OSCAR NARCISO VALLS) para la utilización de una linea de discado perteneciente a la "OVEJA NEGRA". La puesta en servicio de esta linea y las cuatro (4) mencionadas en a) fueron solicitadas con caracter de "URGENTE" por nota (firmada por el Sr. Capitán de Fragata de I.M. Dn. MIGUEL ANGEL INDA que fué entregado por el suscripto al Sr. FRANCISCO MAYORGA, gerente comercial de ENTEL RIO GRANDE.

c) Preveer un enlace permanente con VHF con las UU subordinadas, inicialmente, cuando estas ocupen sus respectivas zonas de alojamiento.

d) Preveer un sistema discreto para enlazar a las UU en base a radiorelevadores, cuyo servicio por razones de personal y mantenimiento sería semipermanente.

e) Preveer un circuito de alarma con la Fuerza de I.M. Nº 1, Base Aeronaval Rio Grande, Prefectura Naval Argentina y Policía Territorial.

f) Preveer la instalación de un teléfono puesto a puesto entre la COC de la Brigada con la de la Fuerza de I.M. Nº 1.

///...1

g) Preveer dos (2) troncales físicos con el Batallón Logístico.

h) Preveer un servicio de teletipo con la estación principal Río Grande y Batallón Logístico, para tráfico administrativo .

i) Instalar la Central Tráfico en un local a confirmar oportunamente por el Jefe de Puesto Comando.

j) Utilizar los sistemas tácticos digitales, transmisores de datos para tráfico radioeléctrico clasificado, previo cifrado

k) Preveer permanentes cambios de frecuencias e indicativos.

l) Reconocer los locales para alojar la Compañía de Comunicaciones.

Con la llegada de la Brigada y de los medios de Comunicaciones de la Brigada se impartieron las siguientes órdenes:

a) Al Jefe de la Sección Control Tráfico: Instalar la misma en el local asignado y solicitar los legajos de Comunicaciones correspondientes.

b) Al Jefe de la Sección Radioeléctrica:

- Instalar una radioestación movil para enlazar:

  1. UU Subordinadas (VHF)
  2. FIM1 (UHF)
  3. BAEROGRA (UHF)
  4. Prefectura Naval Argentina (VHF)
  5. Policía Territorial (HF)

  Todos los remotos debían ser instalados en el cuarto operativo de la Brigada.

- Una radioestación movil para su empleo inmediato.
- El concepto de empleo de las Comunicaciones radioeléctrica debía ser:

  (a) Con las UU Subordinadas: Permanente hasta la instalación del Servicio de Radiorelevadores, mínima potencia y uso exclusivo de antenas direccionales. Una vez instalado el servicio de radioenlace (Radiorelevadores) se cubriría en VHF solo de 21ØØ a Ø8ØØ. En caso de ordenarse o de ser necesario en forma permanente .

  (b) Con la FIM1 y BAEROGRA: Permanente en recepción.

  (c) Con Prefectura Naval Argentina; Idem Anterior.

  (d) Con Policía Territorial: Idem Anterior.

c) Al Jefe de la Sección alámbrica:

- Una vez consolidado los reconocimientos en detalle por parte del E.M. de Brigada instalar la red alámbrica interna.

- Modificar el conmutador Principal instalando el módulo adaptador de impedancia (BFT 180) a los efectos de contar con cuatro (4) bucles de retención de discado automático.

- Efectuar la instalación de las cinco (5) lineas de discado automático con la siguiente distribución:

  1. Una linea para uso del Señor Comandante de la Brigada
  2. Una linea para el cuarto operativo.
  3. Una linea para uso de las UU Subordinadas.
  4. Una linea para el Jefe de personal.
  5. Una linea para el Jefe de logística.

- Llevar el registro detallado y por día del tráfico Oficial y particular de las lineas para uso de las Unidades.

- Instalar una troncal doble con el Batallón Logístico.

d) Al Jefe de la Sección Radiorelevadores:

- Reconocer en detalle los sectores para instalar las estaciones de radiorelevadores en cada zona de alojamiento, previo estudio del terreno.

- El servicio a instalar (de Ø8ØØ a 21ØØ) debía seguir los siguientes requisitos:

  1. Cuatro (4) canales de discado automático desde el BIM5 (Coordinado por el suscripto con ENTEL)
  2. Un (1) canal de teletipo con la estación Principal RIO GRANDE
  3. Un (1) canal de magneto con la FIM1 (punto a punto)
  4. Dos (2) canales de magneto con cada UU Subordinada
  5. Un (1) canal de magneto entre UU
  6. Mínima potencia compatible

b. Copia del diario de Guerra o informe de acción:

No se llevó.

c. Procedimientos tácticos propios y del enemigo, virtudes y defectos:

No se apreciaron

d. Sorpresas tácticas y técnicas:

No apreciadas directamente.

e. Guerra electrónica, rendimiento y empleo por cada bando:

Según informe del Jefe Sección G.E.

f. Comportamiento del personal, evaluación y adiestramiento:



Si bién esta Subunidad no entró en combate, el personal se comportó a la altura de lo esparado, destacándose muy buena predisposición y estado de ánimo. En cuanto al adiestramiento, el personal de Cuadros poseía un nivel deseable, teniedo en cuenta el alto porcentaje de veteranía de la compañía, en el caso de los conscriptos el nivel mínimo.

g) Comportamiento del material: En general excelente, destacándose los radiorelevadores y el equipamiento de VHF TADIRAN. Se obtuvo no obstante bajo rendimiento en las bateriasdesechables, producto de la baja temperatura.

h) Deficiencias Logísiticas:

No apreciadas.

b. Medidas previas.

1. completamiento de material criptográfico a las UU de la Brigada:
   - Una máquina cifradora (PACO) por cada Unidad.
   - Se ordenó a las UU que llevarán a la zona de operaciones los criptófonos RACAL (FOCA), aún cuando habían dado resultado poco satisfactorios en ejercicios realizados, en el mes de marzo se solicitó la provisión de un criptófono (SUNCHO) para el Comando de la Brigada.
   Se solicitó la agregación de un radio teletipo con cifradora automática para el Puesto de Comando de la Brigada (DELFIN)

2. Se solicitó la agregación de la Sección de Radiorelevadores (4 terminales y 2 repetidoras) a la Compañía de Comunicaciones.

3. Se solicitó material telefónico específico, para dinamizar los cambios de Puesto de Comando.

4. Se realizó una reunión con los JJ de Fracciones Comunicaciones de las UU para impartirles directivas específicas sobre el material a trasladar a la zona de operaciones y ordenarles los circuitos a cubrir y empleo de las Comunicaciones para esta emergencia. En esa reunión se entregó a cada uno de los JJ de Comunicaciones las DIRECTIVAS DE COMUNICACIONES Nº 01/82"C" donde se especificareh los siguientes aspectos:
   a) Sistema Radioelectrico.
   b) Sistema alámbrico
   c) Reconocimiento o identificación
   d) Claves
   e) Legaje de Comunicaciones
   f) Tráfico oficial externo y con la Brigada
   g) Servicio de Estafetas
   h) Radioconversaciones privadas
   i) Tráfico publico.
   j) Adiestramiento específicos.



2. INFORME ESPECIFICO

a. Organización.

1) Deficiencias de la organizaciones adoptadas.

No observadas.

2) Modificaciones que se requieren introducir a las organizaciones establecidas por el MOERCIM.

Sugiero que los grupos enlace de Fuego Naval y Apoyo aéreo cercano deberían estar centralizado en una Subunidad (Ex-Ca. Enlace) debido a:

- Adiestramiento específico.
- Homogeneidad de procedimientos.
- Normalización de medios.

b. Planeamiento.

1) Los que surgan del actual sistema en vigor en la ARMADA. Debería realizarse varios ejercicios de planeamiento en los bajos niveles a fin de automatizar su uso

c. Instrucción y Adiestramiento.

1) Deficiencias observadas en la instrucción y el adiestramiento del personal y sugerencias, en particular referidas a:

a) Uso de las Armas: Se considera que las actuales son adecuadas aunque debería hacerse mas frecuentes los tiros de combate en el terreno.

b) Aptitud Física:

- Personal Superior, deben ser mucho mayor las exigencias físicas del personal Superior, mediante ejercicios diarios en horas temprana.
- Personal Subalterno: Idem anterior.
- Conscriptos: Es adecuado al porcentaje de horas asignadas

c) Capacidad para el combate nocturno: Este aspecto junto con la capacitación técnica, física y uso de las armas deberían intensificarse en forma decisiva siempre y cuando se cuente con el equipo adecuado.

d) Idem condiciones climáticas/metereológicas adversas: Evidentemente debido a las zonas de posible empleo de la I.M. el adiestramiento en condiciones climáticas y metereológicas adversas cobran particular importancia.

SECRETO



e) Instrucción individual: Se considera que el actual es adecuado aunque debería aumentarse en la lucha cuerpo a cuerpo e incluirse arte marciales tan dejados de lados en la I.M.

2) Alistamiento de fracciones/Subunidad/Unidades en lo que respecta a la capacidad operativa, referencias y sugerencias.

Se considera que la gran cantidad de alistamientos efectuados hasta el presente han restado eficiencia en los mismos y restan la necesaria predisposición en todos los niveles para realizarlos con criterio profesional.

3) Incorporación bimestral: Ventajas y desventajas del sistema en relación al adiestramiento, consideraciones respecto a la aptitud de los conscriptos de 18 años como combatientes.

Ventajas:

- Contar en todo epoca del año con personal instruido al menos con un nivel mínimo.

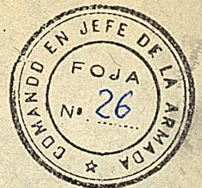
Desventajas:

- La incorporación bimestral es sumamente compleja desde el punto de vista administrativo.
- Implica repetir cada dos meses la instrucción básica y específica, tecnica en vez de aumentar los niveles.
- Desde el punto de vista económico resulta evidentemente sumamente oneroso en equipo y en ayuda de instrucción.
- Esfuerzo extra por parte de todos los niveles para lograr el necesario e imprescindible conocimiento de sus subordinados.
- Implica cada dos meses retrasar la dinámica general de la Unidad, Subunidades y fracciones .

Aptitud Conscripto 18 Años.
Se considera que es decididamente inferior
A los Conscriptos de 20 años ya que aún carecen de la necesaria madurez y del imprescindible equilibrio caracterólogico.

d. Medios.

1) Medios que se sugiere incorporar para incrementar la capacidad operativa de la Unidad, diurna como nocturna.
Desde el punto de vista de las Comunicaciones la Brigada debería contar con una Sección de Radiorelevadores ORGANICA cuya eficiencia fue observada en las operaciones en el Sur Ademas debería encararse la adquisición de cantidades suficientes de criptófonos para HF y VHF(para los circuitos de mayor nivel "FRECUENCY HOPPING"), teletipos asociados a un



sistemas de radiorelevadores para cada Unidad de I.M. Para el el nivel de Compañía de Tiradores debería contarse con transreceptores asociados a cascos de comunicaciones. Ademas se ha elevado a nivel de las operaciones realizadas, contar con una sección de Guerra Electrónica con medios y personas idoneas para esta función IMPRESCINDIBLE en la guerra moderna.

2) Medios orgánicos cuya eficiencia ha sido comprobada:

- Equipamiento ZADIRAN VHF-UHF-HF
- Equipamiento telefónico SIEMENS
- Transmisiones tácticas digitales de datos (TMD-326)

3) Medios orgánicos que se consideran obsoletos o no aptos para la I.M. Los troncales físicos deben ser excluidos definitivamente de la I.M. y deben ser reemplazados por los eficientes radiorelevadores, cuyas bondades fueron ampliamente comprobadas en las operaciones realizadas.

4) Medios orgánicos que requieren un adiestramiento mas especializado (intenso para incrementar su rendimiento). Se debería intensificar con todo el personal de orientación comunicaciones el uso de las máquinas criptográficas y de los trasmisores de datos (TMD-326). El resto del equipamiento es de una simpleza y confiabilidad que no exigen mayor adiestramiento.

5)
5) Equipo individual; su aptitud.

a) Botas: Son de mala calidad ya que su vida útil normalmente no llega a un año, ademas son sumamente frias. Considero que debería proveerse a todo el personal, una del tipo zona Sur (buena calidad) y otra zona norte pero de mayor calidad y rigidez.

b) Overall de Matelasse: Son de excelente calidad, no obstante falta de bolsillos.

c) Parkas: No son adecuadas para la zona sur del país a pesar de contar con forros descartables. Considero que deberían ser del tipo de lo que usan otras FF.AA.

d) Bufandas: Si bién son aptas considero que la I.M. debería contar con pullovers de cuello alto a fin de lograr homogenidad, tan dificil de lograr con el uso de la bufanda.

e) Guantes de palma de cuero: Son muy frios y no adecuados para el uso del tirador.

Sugrencias: contar con un chaleco adecuadamente confeccionado a fin de evitar incomodidad en el combatiente. Este cha-



..../// 7

loco reemplazaría el cinturon verde oliva dandole al combatiente libertaddo movimiento.

e. Doctrina.

Se considera que en la actualidad al carecer la Armada de buques con considerable volumen de fuego, debería hacerse un profundo estudio de la doctrina anfibia a fin de compensar esta falencia.

f. Inteligencia.

1) Principales falencias en la Inteligencia propia.

a) Cartografía inadecuada y/o insuficiente.

La cartografía utilizada en la IGTF es sumamente inadecuada, considero que esta tarea podría encararse algún organismo de la Armada, instrumentando a traves del BIM5 respecto a la cartografía utilizada en la Isla Malvinas. La única disponible es actualmente Inglesa y de una edición antigua.

2) Aspectos de contrainteligencia que se consideran vulnerados.

a) Trascendidos o información periodistica propia sobre técnicas o armas empleadas o en uso.
Considero que a lo largo del conflicto los medios de información han demostrado poseer información, en algunos casos detallados. No obstante considero que la Armada ha mantenido en secreto todo lo atinente a tecnicas o armas.

b) Fallas en la disciplina del Secreto.

No apreciadas.

g. Logística.

1) Principales inconvenientes presentados con los abastecimientos, el mantenimiento, el transporte aéreo, marítimo y terrestre y la super estructura existente en la zona.

- Con el abastecimiento: Sin inconvenientes
- Con el mantenimiento: En lo que hace a electrónica no se presentaron inconvenientes apreciados, ya que el ARIM contaba con personal y respuestos idóneos para efectuar las reparaciones necesarias.
- Transporte aéreo: Careció de un centro de coordinación y asignación, ya que se produjeron inconvenientes como por ejemplo, en la evacuación se transportó carga en vez de personal.

///...8



- Transporte Marítimo: Podría haberse incrementado con los buques tipo "Costa Azul" de transporte Navales.
- Transporte terrestre: En la zona de operaciones se presentaron inconvenientes con los medios que habían sido adelantado con anterioridad (Plan Abipon, Reserva COIM)
- Infraestructura existente en la zona: Considero que algunas contrucciones existentes en CAP no brindaron las mínimas comodidades al personal debido a su antiguedad y estado.

1. Personal- Sanidad - Asuntos Civiles.

1) Grado de cumplimiento de los requerimientos efectuados de personal y su integracion a la orgánica.
Esta compañía solicitó un Tecnico Eléctrónico y fue satisfecho el requerimiento.

2) Correspondencia privada.

La misma sufrió enormes retrasos a tal punto que algunas fueron recibidas cuando la Compañia llegó a su asiento natural. Se considera que el retraso es atribuible en parte a la censura.
Es de hacer notar asimismo que la censura produjo un extraordinario incremento en pedidos por telediscado nacional ya que el personal en general optó porrsste medio en vez de la correspondencia privada-censurada.

3) Control de personal e identificación sanitaria.

Sin evaluar.

4) Servicio Religioso.

Se considera que fué escado la cantidad de personal dedicado a esta tarea.

5) Justicia Militar.

Se considera que cuando se tuvo que aplicar (actuaciones de Justicia, sumario, etc) se aplico con celeridad.

6) Medidas de bienestar que hayan surgido como mas positivos ante un conflicto bélico prolongado.
La distribución de receptores de T.V. fue lo mas positivo desde el punto de vista bienestar

3) AcAccionesDesarrollar en el ámbito Nacional, Provincial y Privado.

1) Comunicaciones.

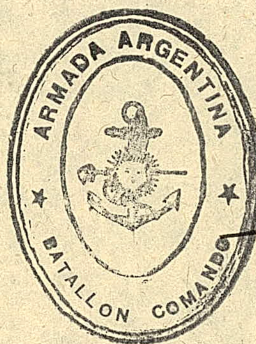
Es prioridad a nivel Provincial en la IGTF la reparación de las lineas telefónicas interurbanas que enlazan las principales estancias con Rio Grande. Si bién este aspecto estaría salvado



con la red PIEDRABUENA (VHF) es indudable que debe contarse para duplicar las comunicaciones la reparación de las lineas físicas indicadas.
Ademas se considera imprescindible la concreción del Plan SOBERANIA de ENTEL que implica la instalación de alrededor de 30 estaciones terrenas de comunicaciones por satélite.

2) Rutas y Caminos.

A los efectos de permitir operar a las fuerzas en toda época del año es imprescindible contar con el asfaltado de la Ruta Nacional Nº 3 y la adecuación de caminos, principalmente de la RC "C"



EDUARDO MARCELO COELI
CAPITAN DE FRAGATA DE I.M.
COMANDANTE

SECRETO SECRETO



Corresponde al Oficio BICO,OF9 Nº /82"S"

ANEXO "BRAVO"

COMPAÑIA AMETRALLADORAS PESADAS - ISLAS MALVINAS

1. TITULO 1. ANALISIS OPERACIONAL

a. El sábado 10 de abril se recibió la orden de organizar la Compañía Ametralladoras Pesadas, iniciándose la tarea de inmediato.
La orgánica adoptada fue la que se indica en el Apéndice Ø1, se conformó sobre la base de la Compañía Policia Militar con refuerzos provenientes de la Compañía Comando y Apoyo Logístico y Cabos provenientes del curso de Guiadores de Misil y de otros destinos.
Para el adiestramiento y alistamiento de la Compañía se solicitó por lo menos diez días para alcanzar un nivel mínimo, aspecto que fué denegado por razones de urgencia en el traslado.
a La misión primaria que recibió la Compañía fue la de actuar como arma antiaérea, fundamentalmente contra helicópteros.
En definitiva el tiempo fue escaso para las múltiples tareas que debían desarrollarse, como retirar el material, inppeccionarlo, adiestrarse, hacer el plan de transporte etc; conspiró contra el adiestramiento el mal tiempo, reduciendo aún mas las posibilidades de efectuar tiro.
Para la instrucción con el arma, se solicitó apoyo al CIAA, el que comisionó un Suboficial con experiencia en la Ametralladora para el adiestramiento de las dotaciones.
La Compañia se trasladó a MALVINAS por modo Aéreo a partir del 15 abril completándose el movimiento el día 16 de abril.
El desplazamiento se efectuó con una Asignación Inicial determinada en base al PON de alistamiento de la Unidad la que contemplaba 1.000 tiros por ametralladora (Todo lo que se había conseguido).
En PUERTO ARGENTINO el Jefe de Compañía recibió las directivas iniciales del Señor Capitan de Navío de I.M. CARLOS MOHEREMANS, quién dispuso fraccionar la Subunidad de la siguiente forma:

Una sección: Batallón de I.M. Nº 5 (Ec)
Una sección: Aeropuerto (Posteriormente a órdenes del J RI 25)
Una sección: Regimiento de Infantería Mecanizada Nº 7.

Para cumplir con esta tarea de distribución el Jefe de Compañía distribuyó sus cuadros de mas jerarquía, poniendo la Sección en el Aeropuerto a órdenes del Segundo Jefe de Compañía, la Sección con el Batallón de I.M. Nº 5 (Ec) a órdenes del Encargado de Compañía, reservándose la Sección asignada al RI7 para su conducción directa.
Se aprecia muy acertado el criterio seguido por el Jefe de Compañía, ya que las fracciones mas comprometidas estaban a cargo de Oficiales, y en partiuular la más peligrosa y problemática bajo su conducción personal.

///....1

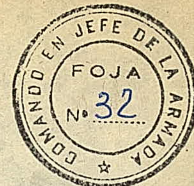
Las posiciones se ocuparon el día 17, iniciándose los trabajos de inmediato.
El Apéndice Nº2 indica en forma aproximada las posiciones finales de la Compañía, ya que los emplazamientos fueron cambiados en reiteradas oportunidades.
De la Sección con el RI7 se asignaron tres ametralladoras a la Sec. Tir. del Batallón de I.M. Nº 2 en WIRELESS POINT.

c. Procedimientos Tácticos Propios.

1) Fraccionamiento de la Compañía: El fraccionamiento ordenado rompió la orgánica de la Subunidad impidiendo toda posibilidad de conducción conjunta y de control de personal. En general no se asignó a las Ametralladoras la misión principal paras las que habían sido destacadas, la Artillería Antiaérea y contra Helicópteros. Del estudio de los emplazamientos se deduce que la misión asignada fué contra medios navales de superficie y terrestre. Sin embargo, debe tenerse en cuenta que si bién el dispositivo adoptado no era el mas conveniente desde el punto de vista Artilleria Antiaérea, las características del armamento posibilitaban el cumplir ambas misiones con alguna eficacia.
De todas maneras es evidente el desconocimiento en todos los niveles de la misión de esta Subunidad, de sus características posibilidades y limitaciones, así como de las técnicas defensivas contra ataques de tropas helitransportadas y aeromóviles Es así que la Sección destacada al Aeropuerto estuvo un tiempo a la deriva sin saber que hacer ni donde ubicarse.
Cabe señalar que en la elevación del presente informe se utiliza indistintamente los términos agregar, asignar, subordinar etc,hecho que responde a la falta de presición en los interrogados acerca de su relación de dependencia lo que indica una clara ignorancia acerca de las responsabilidades de cada escalón de Comando.
Desde el punto de vista administrativo esta dispersión de la Subunidad quitó toda posibilidad de apoyo y control por parte del Jefe de compañía.

2) Dispositivo defensivo: En general la opinión es unánime en el sentido de que la posición fue ocupada en forma muy temprana lo que produjo un desgaste anticipado y extremadamente alto en el personal. Hubiese sido preferible ocupar zonas de reunión y establecer turnos de trabajo para la organización de las posiciones. Es curioso sin embargo que no todas las Unidades siguieron este criterio, es así que algunas fracciones del RI7 no construyeron posiciones, alojándose en carpas permanentemente; como consecuencia, durante el ataque, les infirió pérdidas la Artilleria Enemiga haciendo fuego con espoleta de proximidad.

SECRETO SECRETO



Con respecto al dispositivo defensivo en sí, de las manifestaciones del personal participante y del referido análisis efectuado con los elementos de juicio disponibles podrian efectuarse las siguientes consideraciones:

a) Defensa improvisada, desorganizada y desarrollada por un conglomerado de Unidades de distintas procedencias, sin el equipamiento y adiestramiento requeridos. Hubiese sido preferible asignar la misión a una única gran Unidad de Combate o Batalla, dotada de los refuerzos necesarios.

b) Carencia de conducción unificada; cada fuerza en gran medida se manejaba a traves de su Comando orgánico en el continente.
Se evidencia una grán incapacidad de actuar en operaciones de caracter conjunto, motivada en gran medida a la primacía de intereses personales de las fuerzas por sobre los intereses de conjunto

c) Dispositivo extremadamente estático y rígido carente de movilidad y flexibilidad. Este aspecto es criticado por los Oficiales Ingleses, según manifestaciones de personal tomado prisionero.

d) Dispositivo vulnerable con gran concentración de efectivos en PUERTO ARGENTINO. Para defensa de los posibles lugares de desembarco y en el terreno intermedio hasta los objetivos finales.

e) En general el esfuerzo defensivo estaba orientado para recibir un ataque desde el Norte, no se tomaron previsiones oportunas al no identificarse al ataque principal como proveniente del W. Puede haber ocurrido también que el ataque principal provenía del N, y al progresar tán facilmente el Secundario del W se convirtió en principal, sin embargo no existen elementos de juicio que den pié a esta alternativa. No obstante, al apreciarse el peligro se adoptan algunas previsiones, es así que en Mte. LONGDOM los JJ Ca B y de Amet. pesadas poco antes del 11 de junio decidan (¿ Iniciativa propia?) modificar la posición de las Amet. Nº 4 y 5 con dirección de tiro hacia el N, llevando su dirección principal hacia el SW (ver apéndice Ø2). Es desde esta dirección donde se produce el primer ataque en la noche del 11 de junio, donde se produce la penetración y las bajas, la dotación de una Amet. es puesta fuera de combate. El Cabo Jefe de Sección manifiesta que le abre fuego un arma automática desde la posición que ocupaba la Pz Nº 4.
Es probable que el enemigo hubiese identificado este sector como el más debil al carecer de inteligencia actualizada en las últimas horas, y desconocer la presencia de la Amet.

El hecho es que son tomados por sorpresa como se detalla mas adelante.

f) Por lo menos en Mte LONGDOM existía un plan de fuego. había sido coordinado en base a las Amet. Se llegó a reglajes.

g) Se estableció un sistema de seguridad que variaba según la situación, en general no había un plan de patrullas bién implementado.
Inicialmente se dormía de dia, pero se comprobó que la rutina levaba al personal de las piezas a permanecer durante la noche dos despiertos y dos durmiendo, por lo que se optó por cubrir guardia del 50%.
Un cuadro cubría guardia en forma permanente desde una posición con enlace telefónico a todas las piezas.
En lo que a la Sec.Amet. Pes. se refiere, este sistema de seguridad se considera apropiado.
En Mte. LONGDOM existía radar contra infantería, pero los operadores no evidenciaban un conocimiento detallado del sistema.

Procedimientos tácticos del Enemigo.

Las diferentes opiniones recogidas de los combatientes, permiten establecer sintéticamente las siguientes particularidades de conducción o procedimientos utilizados por el enemigo.

a) Intenso uso de helicópteros en todas las tareas, transporte táctico, transporte de Abastecimientos, evacuación, reconocimiento, spotter, observación, apoyo de fuego etc.
Cabe destacar que este modo de empleo no difiere del doctrinario propio, excepto en el volúmen de medios utilizados. Como consecuencia, el enemigo poseía una gran movilidad producto de su capacidad de helitransporte.
Es evidente que no podría haber hecho un uso tan intensivo de este medio sin contar con la necesaria superioridad aérea.
Se observó que el enemigo no arriesgaba sus helicópteros, es así que las Amet. 12,7 no llegaron a disparar contra los mismos quizá actuaron por su presencia como factor disuasivo.

b) En general no se arriesgó innecesariamente al combatiente, pero son decididos y tozudos en su acción. Se trató de evitar bajas cuando el movimiento no progresaba se hacía alto y se reiniciabael apoyo de fuego.

c) Uso intenso de los Apoyos de Fuego Fuego de Artillería muy preciso.

d) Gran cantidad de medios, tanto sofisticados como convencionales, que utilizan en masa sin criterio de económia.

e) Alta capacidad para actuar en cualquier condición de meteorología e visibilidad. Es así que combatían de noche, con lluvia o con nieve, aprovechaban el viento para ocultar el ruido de los helicópteros aproximándose desde la dirección mas favorable etc.

f) Los ataques se producían en formaciones de cuña o cuña invertida con un grupo de Amet. en cada extremo. Estas armas efectuaban intenso fuego, tirando sin afuste y con gran cantidad de munición trazante; su misión, ademas de las específicas de apoyo, será la de atraer el fuego enemigo facilitando el avance de los tiradores.
Si el movimiento no progresaba hacian alto y previa reitera - ción de fuego de Artillería eran relevados a traves del sobrepasaje de una nueva fracción.
Con el ataque a Mte.LONGDON se vió una fracción avanzando en columna tomada de una cuerda, posiblemente a traves de un paso en los cinturones minados.
Los Jefes de fracciones menores conducían su personal por medio de radios en forma de auriculares con micrófonos incorporados, con el escalon superior utilizaban una radio mochila, posiblemente RAGAL.
El movimiento se producía entre grandes gritos, en general todos poseían un reducido vocabulario castellano con frases como "ARGENTINOS RINDANSE"

g) Con respecto al armamento y equipo utilizado las opiniones son coincidentes acerca de las siguientes peculiaridades:

- Equipo y Armamento liviano, incluso no usaban casco ni caramañola.
- Uniformes abrigados e impermeables adecuados para la zona, uso de mantas térmibas.
- Botas impermeables con una especie de galocha exterior.
- Intenso uso de armas pesadas y misiles individuales como morteros descartables, misiles Antiaéreo y contra armas terrestres. Se recogieron repetidas versiones acerca de un proyectil o misil que producía un ruido particular (como un motor) donde pegaban producían un incendio.
- Gran disponibilidad de medios para visión nocturna.

d. Sorpresas Tácticas y Técnicas.

Con respecto a sorpresas tácticas cabe mencionar que siempre procuraban obtenerla a traves de su gran movilidad, capacidad para operar en cualquier circunstancia y adecuar la utilización de los apoyos de fuego.
Es interesante destacar como se habría producido la sorpresa en el ataque a Mte.LONGDOM. Se había comunicado ALERTA GRIS (ataque naval) por lo que el radar antipersonal se había apagado. Se desató un intenso fuego de Artillería que obligó a tomar cubierta, se

produjo un alto el fuego posterior que fue aprovechado para tratar de recomponer el sistema de seguridad.
A los pocos minutos se reanudó el intenso fuego de Artillería que obligó a tomar cubierta nuevamente, cuando este cesó y se quiso reaccionar ya se encontraba la infantería asaltando, presumiblemente ya había conquistado el sector SW del monte aprovechando el apoyo de fuego para silenciar a los centinelas.
Otra sorpresa de caracter táctico la constituye la explotación sistemática del factor de debilidad propio constituído por la falta de capacidad nocturna.
En general existen sorpresas de caracter técnico, los medios utilizados eran conocidos, aún los mas sofisticados, lo que no debe confundirse con el impacto producido por su empleo masivo y la sensación de impotencia al carecerse de respuestas adecuadas.

e. Guerra Electrónica.

El enemigo hizo un uso intensivo de la Guerra Electrónica, los circuitos propios estuvieron permanentemente interferidos.
Se comprobó que cuando se encendía el radar antipersonal la respuesta era el fuego naval o de artillería, por lo que al recibir se la alerta gris (Ataque Naval) se lo apagaba.
Se ignora si las fuerzas propias en el archipiélago hicieron Guerra Electrónica.

f. Comportamiento del personal, evaluacion del adiestramiento.

A nivel de Cuadros se aprecia que el comportamiento fué correcto y el grado de adiestramiento suficiente para el empleo de los medios utilizados en la misión asignada.
En general el comportamiento de los Conscriptos fue sobresaliente teniendo en cuenta su edad e inexperiencia. Demostraron un alto grado de iniciativa para amoldarse a las condiciones rigurosas impuestas.
El grado de adiestramiento en cambio era muy pobre, producto del poco tiempo con que se contó para organizar la Compañía.
Los Cuadros son reiterativos en manifestar la pérdida de tiempo y el esfuerzo que demandó cuidar e instruir a los Conscriptos, circunstancias agravadas por el hecho de no conocer al personal.

g. Comportamiento del Material.

El rendimiento del material 12,7 mm pese a ser nuevo no fue el esperado, el arma posee los siguientes defectos e inconvenientes:

1) Se interrumpe con facilidad, el espacio de culote se desajusta permanentemente, como consecuencia se cortan las vainas, y durante el combate resulta poco factible desarmar para hacer las correcciones necesarias.

2) Muy pesadas, dificil de transportar y poner en posición.



3) Complicada de desarmar y mantener.

4) Sistema de puntería primitivo, poco eficaz contra aviones modernos de alto perfomance.

5) Sencible a las condiciones de uso riguroso, agua, tierra etc.

En general el comportamiento del armamento individual fue adecuado, no así el equipo que evidenció serias deficiencias.

h. Deficiencias Logísticas.

Abastecimiento: Las tres Secciones se apoyaron en las Unidades de los cuales dependian, recibiendo refuerzos y mejoras de rancho de los SPAC de I.M.
La Sec. con el RI7 fue la que tuvo mas problemas, debiendo incluso proporcionarle apoyo de víveres en reiteradas oportunidades a la Ca. B.
Inicialmente el RI7 les proveía el rancho; como las cocinas eran a leña se cocinaba con pasto y la preparación exigía un tiempo prolongado, por lo que se comía a cualquier hora. Ante esta circunstancia el Jefe de compañía Amet. optó por prepararse su propio rancho en latas de munición utilizando como combustible los postes de un alambrado próximo, solución de compromiso que resultó sastisfactoria.
El agua que se utilizaba provenía de los chorrillos de la zona
Con respecto a munición, se repartió en la posición completándo 4.000 tiros por ametralladora.

Sanidad: El apoyo sanitario se aprecia inadecuado, no se efectuaron revisaciones de caracter preventivo.

i. Inteligencia de ambos bandos.

El enemigo demostró poseer una eficaz sistema de inteligencia, que llegó a proporciosar información exacta del dispositivo y ubicación de las armas propias.
Se ignora cuales eran las posibilidades propias, pero si hubo inteligencia nunca les llegó a las Subunidades.
Toda la información que se poseía provenía de las radios fundamentalmente radio CARVE o radio Chilenas, ya que las radios Argentinas no se escuchaban y la radio de MALVINAS hacía las mayoría de las transmisiones en ingles.

j. Acciones individuales o colectivas.

Las informadas por Oficio

2. TITULO 2 - <u>INFORME ESPECIFICO</u>

SECRETO



.....///7

a. Organización.

1) No se apreciaron diferencias en la Organización adoptada, pero de acuerdo a lo ya expresado no se hizo un uso adecuado de la misma, rompiéndose la estructura orgánica.

3) Proposiciones sobre la Organización futura.

a) Se debe reemplazar diversos sistemas de armas por muchos mas modernos y eficaces; aspecto que demandará estudio particulares.
Sería conveniente mantener como orgánica la Ca. Amet. Pos. pero con otro tipo de armamento.

b) Debe dotarse al combatiente de equipo individual apropiado, liviano, resistente y funcional.

c) Todas las organizaciones deberán incluir armas de Artillería Antiaérea individuales tipo BLOW PIPE o SAM7, y fundamentalmente armas Antitanque como misiles y morteros.

d) Cada fracción del nivel Ca. o Sección independiente en sectores expuestos a la acción del Enemigo terrestre deberá poseer sus medios de detección.

e) Deberán analizarse todas las actuales organizaciones y la conveniencia de modificarlas tanto en sus armas como en sus efectivos, aún en los niveles mas bajos como el Grupo Tiradores.

b. Planeamiento.

1) Se aprecia como improbable que se haya utilizado en algún momento el sistema en vigor en la ARMADA .

c. Instrucción y Adiestramiento.

1) Deficiencias Observadas.

a) Uso de las armas: Escasos conocimientos en el nivel Conscriptos.
b) Aptitud física: Deficiente en todos los niveles.
c) Capacidad nocturna: Escasa o nula.
d) Condiciones alimenticias adversas: Inadecuadas.
e) Instrucción individual: Muy pobre, sobre todo en aquellos aspectos que conforman un combatiente.

3) No hay que hacer PON(S) hay que hacer doctrina.

y la PON ¿que es?

///....8



4) Incorporación bimestral: Es mas conveniente que la anual, pero debe ser bién implementado el sistema, pero lo que se cuestiona en este momento es en la estabilidad del Conscripto como combatiente.

d. Medios.

1) No se pueden establecer exactamente sin un estudio y elaboración detallada.
3) Se considera obsoleta la Amet.12,7 mm actualmente en uso.

e. Doctrina.

En general se debe establecer doctrina detallada sobre todos los tipos de operaciones nocturnas factibles, incluyendo las normas de utilización y planeamiento para el empleo de los medios de visión y detección.
Debería actualizarse la doctrina sobre defensa de costas.

i. Personal - Sanidad - Asuntos Civiles.

1) Se cumplieron los requerimientos de personal elevados para organizar la Ca. Amet. Pesada.

2) La correspondencia privada no llegó. Del cúmulo de cartas escritas por familiares se recibió un porcentaje mínimo.

4) Las misas se celebraban en general en PUERTO ARGENTINO. La Sec Amet con el RI7 fue visitada una única vez por un Capellan de la Armada.

6) El hospital establecido en PUERTO ARGENTINO era de carácter conjunto, este estaba mal organizado y carecía de los elementos mas imprescindibles.
Personal internado manifestó haber tenido que esperar para tomar el mate a que otro paciente desocupara el jarrito, o haber visto compartir un colchon a un enfermo con un herido.

7) Quizá uno de los errores mas importantes fué el de no efectuar control de población, o si se hizo se hizo mal.
Había civiles que transitaban permanentemente en proximidades de las posiciones, incluso con motocicletas, algunos de ellos fueron reconocidos con posterioridad a la rendición vistiendo uniforme.

9) Despues del primer mes de permanencia se comenzó a organizar la recuperación de las tropas, se preveía ropa limpia, corte de cabello, asistencia médica etc. De todo esto lo único que se recibió fué algo de ropa limpia.
El personal no se bañó durante su estadía en Malvinas, la higie se practicaba como se podía o en los chorrillos.

Las chapas de identificación con inscripción en cartulina es obvio que no sirven, se descoloran con el tiempo y se destruyen con los restos al ser enterrados, es evidente que despues de un corto período no sirven para nada. Como conclusión las medallas de identificación deben ser de metal grabado.
El personal que enterro muertos propios coincide en señalar que el personal Ingles no autorizó a quitarles las medallas de identificación.

K. VARIOS.

1) Factor Moral.

Pese a todo lo expresado en los medios de comunicación masivo cerca de la alta moral propia, la realidad es que por diversas razones constituía uno de los factores mas deteriorados, como se comprobó en las instancias finales de la Batalla por PUERTO ARGENTINO. Los interrogatorios efectuados al personal permiten identificar diversas causales para esta actitud:

a) Quiza lo mas importante es que se sintieron abandonados, aislados del continente y destinados al sacrificio sin posibilidades de éxito.
Contribuiría a incrementar este hecho, el permanente fuego Naval y de aviación sin ningún tipo de respuesta; es decir faltaba la presencia de la Armada y la Aviación

b) Excesivo desgaste por el prolongado tiempo en las posiciones mal alimentados, mojados , con frio y sometidos permanentemente al fuego.

c) Fue palpable la configuración de dos ambientes distintos, los que vivían confortablemente en el pueblo y los que permanecían en las posiciones. Los primeros bien calefaccionados y apoyados logísticamente, los segundos padeciendo los rigores del clima y terreno sin los medios que necesitaban. Esta circunstancia originó actitudes negativas, fundamentalmente en el personal de cuadros.

d) Falta de información propia.

e) Si bién no se han detectado problemas en las tropas de la Armada, padecían efecto negativo al conocimiento que se tenía de los problemas que afectaba a las tropas de Ejército, como falta de abastecimientos, cocinas inapropiadas y sistema de distribución ineficaces, mala alimentación, mercado negro de víveres y cigarrillos etc.

f) En los últimos días, falta de apoyo aéreo sobre el enemigo practicamente en contacto.



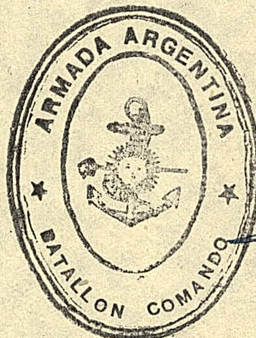
SECRETO

g) Sensación de impotencia ante la ineficacia de las armas propias frente a la abrumadora presencia de medios enemigos.
Este conjunto de causales a las que cabría agregar otras de menos importancia, sumadas a la inteligente acción Sicológica del enemigo y a la errónea propia, concluyeron a un evidente deterioro de la moral propia.

2) Material de Ingenieros.

No fueron previstos en ningún momento los elementos para construir las obras e interceptaciones requeridas.

AGREGADOS: Apendices Ø1 y Ø2



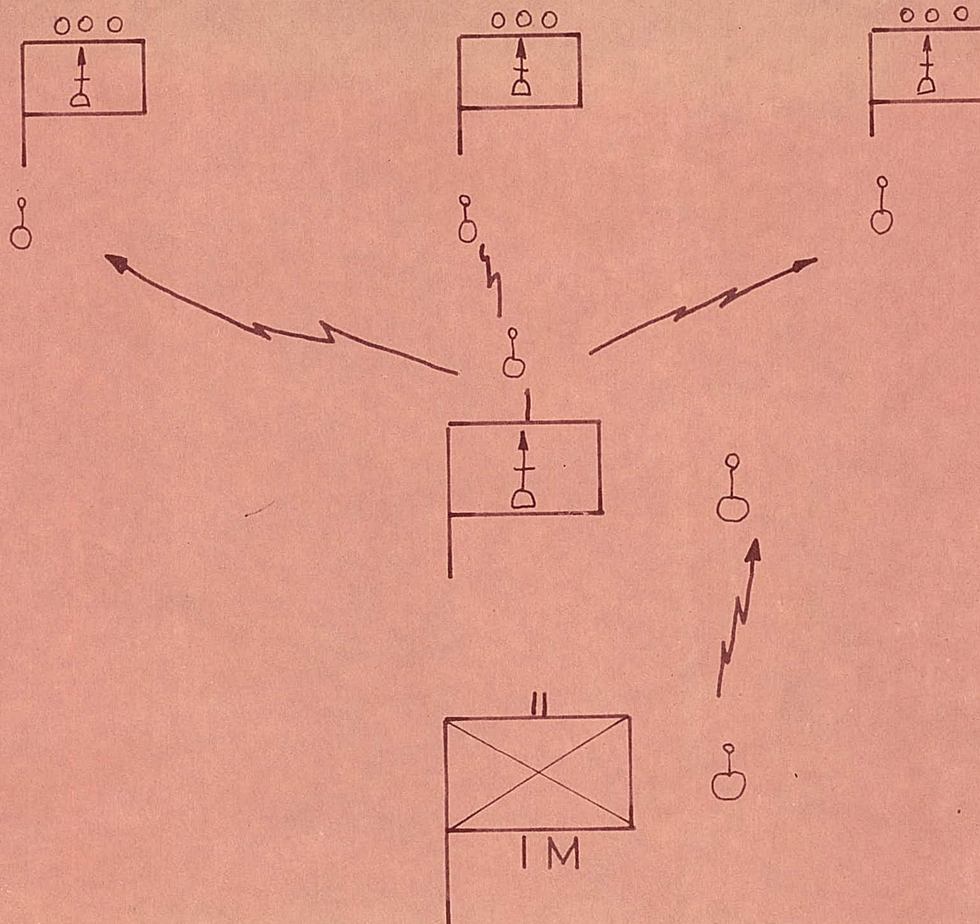
EDUARDO MARCELO CUELI
CAPITAN DE FRAGATA DE I.M.
COMANDANTE

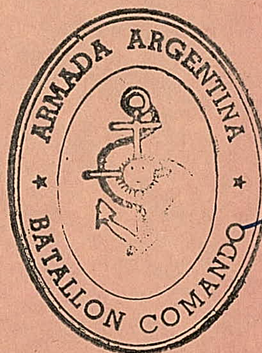
SECRETO

Corresponde al Oficio BICO,OF9 Nº /82
"S"

CUADRO DE ENLACE RESECRETO







EDUARDO MARCELO CUELI
CAPITAN DE FRAGATA DE I.M.
COMANDANTE

SECRETO

Correspondé al Oficio BICO,OF9 Nº /82 "S"

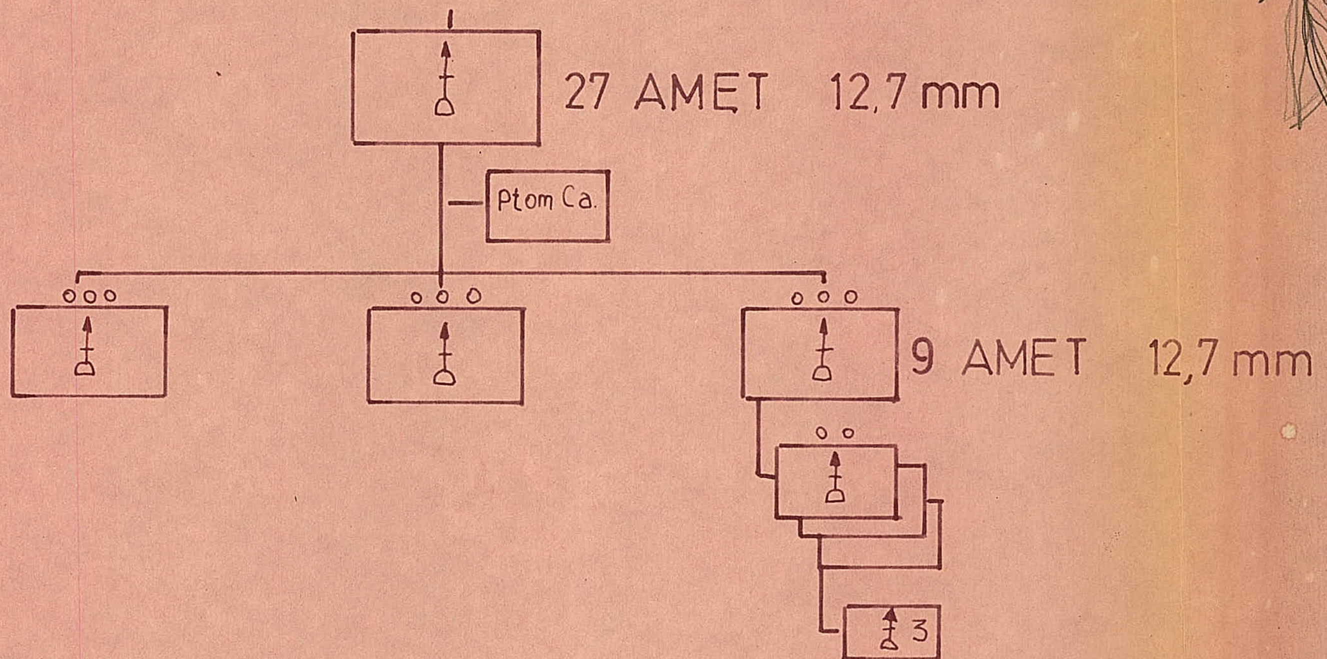


APENDICE 01 AL

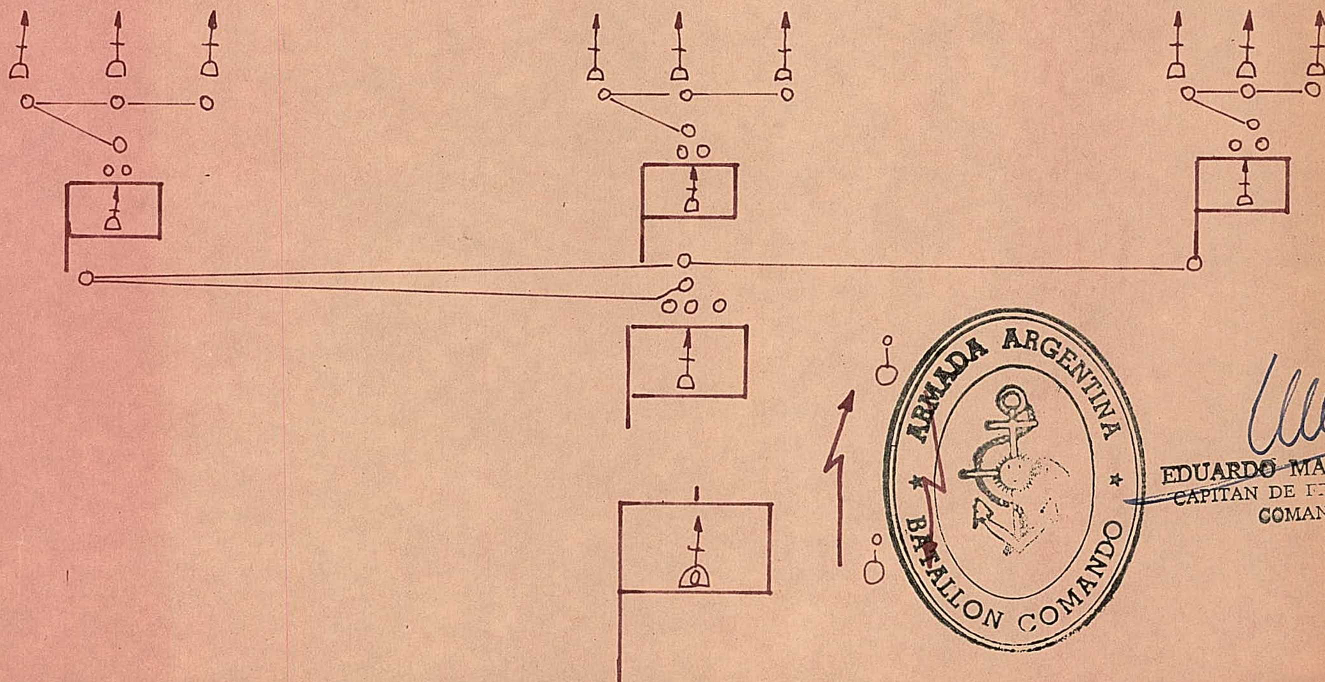
ANEXO BRAVO

SECRETO

ORGANIGRAMA DE LA CA AMET PES DEL BICO



CUADRO DE ENLACES AL Y R E





EDUARDO MARCELO CUELI
CAPITAN DE FRAGATA DE I.M.
COMANDANTE

SECRETO

APENDICE 02

Corresponde al Oficio BICO,OF9 Nº /82 "S"

DISTRIBUCION Y UBICACION APROXIMADA DE LA CA AMET PES DEL BICO

CALCO ISLAS MALVINAS E 1:50000 (CARTA INGLESA)

112200 JUN

UBICACION PROBABLE

112200 JUN

B/R17

112200 JUN

141000 JUN

PISTA

+144

I.M

453 △



EDUARDO MARCELO CUELI
CAPITAN DE [illegible]GATA DE I.M.
COMANDANTE

SECRETO



SECRETO

Corresponde al Oficio BICO,OF9 Nº /82 S



ANEXO "CHARLIE"

SECCION MISILES ANTITANQUE (-)

1. TITULO 1. ANALISIS OPERACIONAL.

a. El personal de la sección (-) BANTAM (dos grupos) estuvo destacado en Malvinas y actuó agregado al BIM 5.
Estuvo a cargo el CIIM MUÑOZ ALEJO.

c. Procedimiento táctico propios

1) La impresión general es que el esquema defensivo adoptado fué demasiado estático. No existieron previsiones ni se autorizó acudir a los lugares donde hubo desembarcos (ejemplo Estrecho San Carlos ó Bahía Agradable).
No aparecieron vehículos y/o blindados en la faja del BIM 5 por lo que no hubo oportunidad de hacer lanzamientos. Los helicópteros que fueron avistados lo hicieron a distancia apreciable (tres ó cuatro Kilómetros) y no hubo opurtunidad de hacer lanzamientos sobre los mismos. El personal de BANTAM solicitó en reiteradas oportunidades ser desplazados en helicóptero para batir al enemigo (en particular en Bahía Agradable). No se los autorizó a nivel Comando de Fuerza de Tareas. No se contó con elemento de visión nocturna aptos para la utilización de los misiles.

Procedimiento táctico del enemigo

1) Hizo uso intensivo del helitranspotée . Contaron con un gran volúmen de fuego de armas pesadas (ametralladoras con fuego trazante), aviación y fuego naval sin restricciones que desgastaba/perturbaba. En la fase de la aproximación contaron con abundante y efectivo fuego de artillería. En dicha ocasión efectuaron fuego con armas antitanques (misiles MILAN) sobre las posiciones de tiradores y armas propias.
Contaban con fusil muy liviano (posiblemente tipo M 16) 556
con gran cantidad de cargadores descartables de plástico que transportaban en chalecos, con muchos bolsillos.
El fusil estaba enmascarado (pintado y con cinta adhesiva) que rompía la forma del arma.
Contaban con alza óptica cada tres (3) ó cuatro (4) hombres (pelotón de fuego) y visor nocturno.
Como jefe de grupo actuaba un sargento (edad entre 28 y 30 años). Todos eran personal contratado. El Personal más joven (19 o'20 años) actuaban como tropas de servicio.
Utilizaron además lanzacohetes descartables.

///...

...///

SECRETO

COMANDO EN JEFE DE LA ARMADA FOJA Nº 45

d. Sorpresas tácticas y técnicas.

1) El enemigo se movía de noche como si fuera de día. Hacían fuegos desde los flancos con munición trazante. Y luego irrumpían por el centro con gran volúmen de fuego.
El personal empeñado se movía con gran facilidad en el terreno y demostraban tener buen estado físico.

f. Concepto del personal. Evaluación del adiestramiento.

1) Había falta de confianza en el personal (de Cuadros propios) por cuanto eran concientes de las propias limitaciones:

a. Había Cuadros que hacía dos (2) años que no lanzaban un misil (lo impide la escasa asignación de munición anual)

b. Existía conciencia del escaso adiestramiento nocturno propio.

c. Personal de Cuadros se quejó que en seis (6) ó siete (7) años de la Armada siempre actuaban como subinstructores de tiro de los Conscriptos pero ellos casi nunca tiraban (ni con fusil, ni con granada, ni con lanzacohetes, etc).

d. Falta de acustumbramiento a las bajas temperaturas.

g. Respecto al material

1) Los fusiles (PARAFAL) respondieron adecuadamente, al igual que el resto del equipo individual.
Respecto a los misiles existió problemas con la carga de las baterías (no cargaban ó se descargaban con el frío).

h. Deficiencias logísticas.

1) Clase I : sin problemas, la ración de combate posee escasas calorías.

Clase II: falta de visores nocturnos.

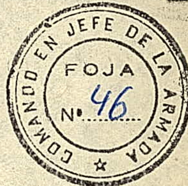
Clase V : se debería aumentar el D.D.M. por hombre (resultó escaso en el empeñamiento en combate).
Algunos estopines parecian vencidos. Se empleaban lotes de munición de 1969.
Si bien las deficiencias logísticas no fueron importantes cabe destacar que ellos no se vieron afectados por estar en una posición defensiva y estática

i. La Icia del eño. resultó excelente. Conocia nuestros movimientos, desplazamientos, poder de combate y principales posiciones. Hicieron uso intensivo de las fotografías aéreas. Un equipo de especialistas interferían permanentemente nuestras comunicaciones Llamó la atención de los Cuadros que no se hiciera requizas y detenciones en Puerto Argentino de personal de activistas y / ó Kelper cuya actividad era más ó menos conocida.

SECRETO

Demostraron (el eno) poseer acabados datos de nuestro equipo y armamento.
Nuestra inteligencia resultó escasa y poco aprovechada.

k. Cada vez que hablaban con personal del Ejército estos demostraban escasa ó nula voluntad de combatir.



2. TITULO 2. INFORMES ESPECIFICOS.

a. Idem. Informe IGTF
c. Instrucción y Adiestramiento.
1.
a) Idem informe IGTF
b) Idem informe IGTF
c) Idem informe IGTF
d) Idem informe IGTF
e) Idem infórme IGTF
2. Idem
3. Idem
4. Idem
d. IDEM
e. Doctrina
No se han dado las condiciones durante este conflicto para poner a prueba la doctrina antitanque en vigor; no obstante se ha analizado sobre el tema llegado a la conclución que los principios básicos se mantienen vigentes, debiendose adecuar los procedimientos a los medios que se adquieran en particular incrementando la movilidad y la eficasia de las sistemas de armas.

f. Inteligencia.

a. El personal propio destacado tuvo muy poca información recurriendo a falta de ésta a la información radial.

b. No se contó con ella previamente, las capacidades enemigas eran descubiertas a medidas que se combatia.

c. No contaban con cartografía.

d. El eno conocia con exactitud la ubicación, despliegue y poder de combate propio.

e. Idem informe IGTF.

f. No apreciado.

g. Solamente lo hizo el personal propio que fue hecho prisionero los aspectos sobresalientes de ese contacto coinciden en señalar la alta capacitación, espiritu de cuerpo, adiestramiento y adecuada técnica y equipamiento utilizado por el enemigo, empeñado este último por un desmedido y declinado interés pecuniario de los combatientes ingléses.

///...



SECRETO

...///

Respecto al tratamiento de los prisioneros propios se consideró adecuado, en particular por parte del personal de I.M. Británico siendo mas energico y despectivo el de los Paracaidistas.

g. Logistica.

Si bien la existencia de una posición defensiva de zona con tiempo suficiente para su mejoramiento, facilitó la concreción de los abastecimientos (particularmente el I y V) cabe destacar que al personal de la Sec. agregada al BIM Nº 5 Ec.se encontró muy conforme por el apoyo logístico recibido, destacandose particularmente el evidente contraste que existió con Unidades pertenecientes a otra Fuerza.

h. Bases y puntos de apoyo.

i. Personal sanidad A.C.

1) Fue escasa, tardía, no recibiéndose la totalidades de las encomiendas que fueron enviadas.

2) Servicio religioso se brindó sin inconvenientes.

3) Cabe destacar como medidas de comando que resultó altamente positivo para el personal destacado el hecho de poder concurrir por fracciones y periódicamente, al pueblo (Pto. Argentino) pudiendose higienizar y reponer fuerzas en el hospital del mismo.



EDUARDO MARCELO CUELI
CAPITAN DE FRAGATA DE I.M.
COMANDANTE



SECRETO

Corresponde al Oficio BICO,OF9 N° /82 "S"

ANEXO "DELTA"

OPERACIONES EN GEORGIAS

1. TITULO I - ANALISIS OPERACIONAL.

c. Fué mandada después de tiempo la tropa a las Georgias, perdiendo veinte (20) días para hacerlo no teniendo tiempo al arribar a la isla para preparar las posiciones defensivas ya que el enemigo aguardó que se llegara al objetivo para lanzar el ataque haciendo ya días que estaba en condiciones de hacerlo.

d. Velocidad de ataque y utilización de los medios (helicóptero) y el uso de una técnica de combate que se apoya en el rápido despliegue; sin arriesgar al hombre hasta que tiene un cierto margen de seguridad.

f. El personal adiestrado, reacciona de forma diferente ante las distintas situaciones bajo las presiones del combate, a las cuales no ha sido sometido durante la instrucción. Falta instrucción nocturna y bajo distintas condiciones metereológicas.

g. El material de armamento se comportó en forma normal. Se apreciaron deficiencias en lo que a equipo personal se refiere, ya sea en material de campaña como vestimenta.

i. Inteligencia propia.
Se había informado que no se encontraba enemigo en proximidades de la isla, en realidad hacía cuatro (4) días que estaba en zona.
Inteligencia del enemigo.
Sabían que se iba a llegar, cuántos eran y adonde iban. Conocían todo de cada uno de los integrantes de la fracción lo que habían realizado,destino, etc. Poseían conocimiento de la Argentina y la Base Naval Mar del Plata.

j. GUIM ENJUTO ALFREDO (DE ACUERDO A LO INFORMADO POR CCIM LUIS LAGOS, JEFE)

1. Se lanzó a los helicópteros misiles ATAN (BANTAM) por carecer de medios antiaéreos y ser éste el medio por el cual el enemigo recibió mayor hostigamiento.

...///

SECRETO



2. TITULO 2.- **INFORME ESPECIFICO.**

c. Instrucción y adiestramiento.

1) a) Instruir en forma mucho más continuada y profunda sobre el uso y manejo de las distintas armas.

b) La Aptitud física tiene que ser indispensable. Imponiendo ciertas Pruebas Físicas según la EDAD y no la jerarquía. Siendo este punto un factor decisivo para la permanencia en el cuerpo de combate.

c) La capacidad en el combate nocturno es prácticamente / nula, primero por la falta de adiestramiento y luego por la falta de medios para ese tipo de combate.

d) Toda la tropa tendría que recibir adiestramiento en zona fría, basándose el mismo en la supervivencia y el / combate en dichas condiciones.

e) La instrucción de combate individual diurna se considera es correcta, aunque debido a la incorporación bimestral es difícil pasar a un nivel superior. Falta en la instrucción también más realismo, debiendo tratar / de asimilarse lo más posible a situaciones de guerra.

2) Alistamiento.

Es muy pesado inclusive en las fracciones más pequeñas. Habría que tratar de mejorar el equipo individual y de / campaña para que el hombre se mueva con más comodidad; / pero que a pesar de eso tenga mayor autonomía.

4) Se aprecia que la incorporación bimestral se debe anular, tratando de tener el personal por mucho tiempo y si fuera posible contratado.
El sistema actual deteriora la instrucción y el material; debido a que nunca se tiene al hombre totalmente instruído y el material se deteriora mucho al cambiar tantas veces de mano.

d. Medios.

1) Los medios que se deben tratar de incorporar son los sofisticados para el uso de la infantería, para permitirle un rápido despliegue y gran volúmen de fuego. Teniendo / que ser todas estas posibles de ser operadas por un solo hombre, inclusive los misiles y cañones (Armamento portátil de todo tipo).

2) Las armas cortas que son usadas para el infante convencional.

3) Primero las armas de Gran tamaño, que necesitan mucho /

...///

SECRETO

COMANDO EN JEFE DE LA ARMADA FOJA N° 50

personal para moverla y maniobrarla, así como la munición de todo calibre de fabricación Argentina cuya mala fa- / bricación influye en el rendimiento y eficacia de las armas portátiles.

5) El equipo individual sufre de algunas falencias, las cuales no se basan en la calidad de las telas ó materiales / usados, sino en la fabricación de los mismos, la cual carece de practicidad para el combatiente y de imaginación en la creación del mismo, pudiendo tomar como ejemplo el equipo de combate de varias clases de tropas de países / extranjeros con mucha experiencia en combate.

f. Inteligencia.

1) Falencias inteligencia propia.

a) La información llega tarde y es relativo su grado de realidad.
Ejemplo: cuando horas antes de arribar a las islas / Georgias se recibió la información que no se encontraba enemigos en la zona cuando esta información era errónea, haciendo cuatro (4) días que el mismo aguardaba.

b) No se sabía cuál era el poder enemigo (ni siquiera / probable) ni los medios con que el mismo podía disponer en la zona.

c) La cartografía más exacta y la que había que usar era todo de procedencia británica.

2) Aspectos contrainteligencia.

a) El enemigo sabía que se llegaba, a partir del día que podíamos arribar y adondo.

b) Los trascendidos periodísticos eran completamente e- / rróneos con respecto a lo que en realidad sucedía.

3) Conocimiento del oponente.

a) El enemigo tiene dos tipos de tropa, la altamente profesional, con mucha experiencia en combate y muy adiestrada que es la que combate y lucha contra el enemigo, luego tiene la otra clase que son los soldados que son menores en edad y que están en período de aprendizaje, los cuales trabajan como retaguardia, apoyo ó mantienen una conquista a cierto lugar, lograda por las o- / tras tropas.

c) Las condiciones y el tratamiento fué malo debiéndose esto quizás a la cantidad de prisioneros existentes; pero no obstante los espacios eran demasiados peque-

...///

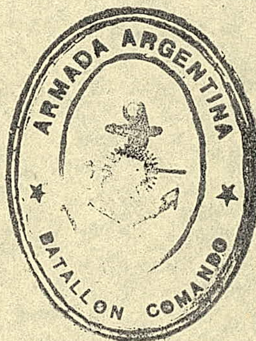


SECRETO

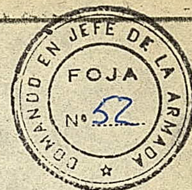
ños para la cantidad de gente que albergaban, siendo las condiciones de vida de carácter infrahumano. Y el tratamiento se diferenciaba entre los prisioneros de / acuerdo al grado de peligrosidad que el enemigo le adjudicaba a cada uno de ellos sometiendo a reiterados / interrogatorios durante el período de cautiverio.

k. Varios.

Se aprecia que se debería crear una fuerza altamente profesional de rápido despliegue y rápido transporte tomando como base la Infantería de Marina.



EDUARDO MARCELO CUELI
CAPITAN DE FRAGATA DE I.M.
COMANDANTE



BATALLON COMANDO DE LA BRIGADA DE I.M.Nº 1

CARGO ARMAMENTO

INVENTARIO: " Armas de Infantería" SECRETO

NOMENCLATURA	MAT. PERDIDO		TOTAL	
	MALVINAS	GEORGIAS		
Cañón S/R/ Cal.75 mm.	-	1	1	(1)
Ametralladoras Cal. 12,7-90 mm.	27	-	27	(2)
Lanza Cohete de 3,5 "	2	-	2	
Fusil F.A.L.	92	5	97	
Pist. Amet. Halcón	6	-	6	
Pist. 11,25 mm.	76	4	80	
Pist. Luces Very.	3	1	4	
Cuchillos de combate aserrados	16	5	21	
Cuchillos bayonetas p/F.A.L.	92	5	97	
Máquina p/cargar bandas 12,7 mm	6	-	6	
Linterna de dos elementos	24	1	25	
Cargador p/F.A.L. y F.A.P.	399	30	429	
Cargadores para 11.25 mm	158	12	170	
Cargadores p/ Pist. Hálcon	12	-	12	
Halzas lanza granadas p/F.A.L.	6	-	6	
Llenador de cargador p/F.A.L. y F.A.P.	76	-	76	
Bolsa de herramientas p/F.A.L. y F.A.P.	3	-	3	

ACLARACIONES:

(1) Cañon perteneciente a la BIMBA

(2) Amet. entregadas al BICO para armar una CA. Amet. 12,7 mm.

SECRETO



BATALLON COMANDO DE LA BRIGADA DE I.M. Nº 1

CARGO ARMAMENTO

INVENTARIO: "Control Tiro".

NOMENCLATURA	MAT. PERDIDO		TOTAL
	MALVINAS	GEORGIAS	
Unidad de guiado Misil BANTAM	4	2	6
Cronómetros	-	2	2
Prismático de 8 x 30	20	3	23
Anteojo Polaroid	13	-	13
Antiparras Polarizadas	14	-	14
Mira HYPERMINISCOPE Mod. 9823-E	1	-	1
Brújulas OMI	1	1	2
Brújulas 6001	12	2	14
Brújulas Compás M-2	6	1	7



SECRETO

BATALLON COMANDO DE LA BRIGADA DE I.M. Nº 1.

CARGO ARMAMENTO

INVENTARIO: "Material de Campaña".

NOMENCLATURA	MAT. PERDIDO		TOTAL
	MALVINAS	GEORGIAS	
Carpa p/ 2/OF.	3	–	3
Paños de carpa	157	5	162
Valijas de campaña	4	–	4
Red de enmascaramiento	35	–	35
Hacha chica	8	–	8
Machete de monte	4	–	4
Tijera de cortar alambre	14	–	14
Zapapico	10	–	10
Maza de acero	2	–	2
Palas plegables	157	5	162
Palas medianas	34	–	34
Faroles	20	–	20
Bancos de madera	4	–	4
Mesas de madera	4	–	4
Catres metálicos	15	4	19
Bidón metálico	8	–	8
Bidón plástico de 20 Lt.	16	–	16
Cascos completos	157	5	162
Mochilas completas	157	5	162
Cartera portapliegos	21	5	26
Caramañolas completas	157	5	162
Pistoleras	71	4	75
Cinturones	157	5	162

Camión Mercedes Benz 2½ Tn: 1

FIDENCIAL

SECRETO



Correspondiente al Oficio BICC,OMT Nº /82 "C

RELACION DEL MATERIAL DE COMUNICACIONES PERDIDO EN ISLAS MALVINAS

Siete (7) Transreceptores TRA-971 A "RACAL" completos.
Nueve (9) Transreceptores AN-PRC-77 completos.
Cuatro (4) Bobinas DR-8 con cable telefónico.
Cuatro (4) Asas de transporte RL-39 B para bobinas DR-8
Cuatro (4) Manivelas eje RL-39 para bobinas DR-8
Tres (3) Mochilas para tendido de cable pesado con manivela.
Cinco (5) Bobinas metálicas DR-6 con cable telefónico.
Dos (2) Carteras de lona para herramientas conteniendo c/u.:
 Uno (1) alicate corte frontal de 200 mm aprox. (total 2)
 Uno (1) destornillador mango aislado de 225 por 4 mm aprox. (total2
 Uno (1) destornillador mango aislado de 150 por 8 mm aprox. (total2
 Una (1) Navaja para electricista (total 2)
 Una (1) Llave de acero tipo francesa de 8" (total 2)
 Una (1) Pinza mango aislado de 200 mm aprox. (total 2)
 Una (1) Pinza pico de loro de 240 mm aprox. (total 2)
Veinte (20) Telefonos autoexitados H-5020
Catorce (14) Baterías de Ni Cad. MA-980
Treinta y una (31) Baterías de Ni Cad. TNC-386
Seis (6) Pelacables
Tres (3) Navajas de electricista
Uno (1) Alicate corte frontal
Quince (15) Km Cable telefónico de campaña.

RELACION DEL MATERIAL DE COMUNICACIONES PERDIDO EN ISLAS GEORGIAS

Uno (1) Transreceptor AN-PRC-77/completo
Tres (3) Baterías de Ni Cad. TNC-386
Una (1) Cartera de lona para telefonista, conteniendo:
 Uno (1) Alicate corte frontal de 200 mm aprox.
 Uno (1) Destornillador mango aislado de 225 por 4 mm aprox.
 Uno (1) Destornillador mango aislado de 150 por 8 mm aprox.
 Una (1) Navaja para electricista
 Una (1) Llave de acero tipo francesa de 8"
 Una (1) Pinza mango aislado de 200 mm aprox.
 Una (1) Pinza pico de loro de 240 mm aprox.

DENCIAL

SECRETO

Corresponde al Oficio BICO,CMT



RELACION DEL MATERIAL DE COMUNICACIONES PERDIDO EN ISLAS MALVINAS FUERA CONSIGNADO POR OTRAS UNIDADES

a) Para la compañía Ametr. 12.7 mm.

Treinta (30) Telefonos autoexitados H-5020 (Solicitados por GFH "C" 121Ø44 APR de COBACOBRIUNO y ordenada su provisión por GFH "R" 121Ø05 de APR de COINFAMAR). Provistos por BATACOMUNO.

Ocho (8) Expendedores MX-500 para cable telefonico con 500 Mts. de cable (Provistos en reemplazo de 8 bobinas DR-8 con cable solicitadas por GFH "C" 121Ø44 APR de COBACOBRIUNO y ordenada su provisión por GFH "R" 121Ø05 de COINFAMAR). Provistas por BATACOMUNO.

Uno (1) Aparato rebobinador RL-10 N con manivela (idem anteror)

Uno (1) Arnés para rebobinador a pie RM-10 N (idem anterior)

Uno (1) Tambor rebobinador para 500 Mts. de cable telefónico DR-500 (idem anterior)

b) Material enviado al BATALLON ANTIAEREO en MALVINAS ordenado por GFH "S" 261405 MAY de COINFAMAR.
Informado su envío por GFH "S" 311325 MAY de COBRIGIMUNO

Uno (1) Receptor WATKINS - JHONSON Receptor 8640 serie 11
- Uno (1) Parlante
- Uno (1) H-289 Microteléfono
- Uno (1) Manual de operación

Uno (1) Scanner Realistic PRO-2001 y manual de operación

Uno (1) Autotransformador 220/110 V. - 40 W.

Cinco (5) TMD 326 DATA LINK Nº 260-261-262-252-254 (Reserva COIM) con:
- Cinco (5) CW-326 Bolsa de transporte (Reserva COIM)
- Cinco (5) CX-326 Cable de interconexión (Reserva COIM)
- Cinco (5) Cajas de transporte (Reserva COIM)

/Cinco (5) Baterias de Ni Cad. TMC 326

Dos (2) Cargadores de Baterias BC-2326